

โครงการอบรมเพิ่มประสิทธิภาพและศึกษาดูงานบุคลากรของเทศบาลตำบลแวงใหญ่ ประจำปี ๒๕๕๗

ชื่อโครงการ โครงการอบรมเพิ่มประสิทธิภาพและศึกษาดูงานบุคลากรและจัดทำวิสัยทัศน์ส่วนราชการ
 ของเทศบาล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๗

หน่วยงานที่รับผิดชอบ งานการเจ้าหน้าที่ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป สำนักปลัดเทศบาล

๑. หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource Development, HRD) เป็นหัวใจสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงองค์กร (Change Organization) มนุษย์ซึ่งเป็นส่วนสำคัญขององค์กร จึงจำเป็นที่จะต้องได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความคิดสร้างสรรค์ (Initiative) และสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ มุ่งสู่ความเป็นเลิศในการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เป็นการนำศักยภาพของแต่ละบุคคลมาใช้ ไม่ว่าจะเป็นการเอานำความรู้ ความสามารถที่ใช้ในการปฏิบัติราชการ กฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติราชการและสมรรถนะเพื่อให้การปฏิบัติงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด และสร้างให้แต่ละบุคคลเกิดทัศนคติที่ดีต่อองค์กร ตลอดจนเกิดความตระหนักในคุณค่าของตนเอง เพื่อนร่วมงาน เป็นการพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรม จริยธรรมให้แก่บุคลากรเทศบาลทุกระดับเพื่อเตรียมความพร้อมสู่การเป็นประชาคมอาเซียน มีการจัดทำวิสัยทัศน์ของส่วนราชการเพื่อให้การปฏิบัติงานสามารถบรรลุตามเป้าหมายของเทศบาลที่วางไว้ ตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี อันจะทำให้ปฏิบัติหน้าที่ราชการได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาศัยอำนาจตามประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดขอนแก่น เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๔๕ ข้อ ๒๙๔ และ ข้อ ๓๐๕ วิธีการพัฒนาบุคลากรให้เทศบาลดำเนินการเองหรืออาจมอบหมายหน่วยงานราชการที่กำกับควบคุมดูแลท้องถิ่นดำเนินการ โดยวิธีที่มีความจำเป็นและเหมาะสมเน้นการศึกษาดูงาน ซึ่งนอกจากเป็นการเสริมสร้างความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดีและยังเป็นการสร้างขวัญกำลังใจในการทำงานที่นับว่าเป็นสวัสดิการอันดีให้กับบุคลากรในองค์กร ซึ่งจะทำให้บุคลากรได้รับความรู้และประสบการณ์ในการศึกษาดูงานมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น เทศบาลตำบลแวงใหญ่จึงมีความจำเป็นต้องจัดทำโครงการอบรมเพิ่มประสิทธิภาพและศึกษาดูงานบุคลากรและจัดทำวิสัยทัศน์ส่วนราชการของเทศบาล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๗ ขึ้น

๒ วัตถุประสงค์

- ๒.๑ เพื่อให้บุคลากรของเทศบาลได้รับการพัฒนาเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และปรับเปลี่ยนทัศนคติในการบริหารราชการให้มีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล มุ่งผลสัมฤทธิ์สู่ความเป็นเลิศ
- ๒.๒ เพื่อให้บุคลากรของเทศบาลได้รับการพัฒนาให้มีความเข้าใจในหลักคุณธรรม จริยธรรมกับการปรับตัวเข้าสู่การเป็นประชาคมอาเซียน และสามารถนำมาใช้ในการปฏิบัติงานได้
- ๒.๓ เพื่อให้บุคลากรของเทศบาลได้รับความรู้ในหลักเกณฑ์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี มีวิสัยทัศน์ในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับองค์กร

๓. เป้าหมายโครงการอบรม

- ๓.๑ จัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่ผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาลและลูกจ้างของเทศบาล จำนวน ๘๓ คน ประกอบด้วย

๑. คณะผู้บริหาร	จำนวน ๕ คน
๒. สมาชิกสภาเทศบาล	จำนวน ๑๒ คน
๓. พนักงานเทศบาล	จำนวน ๒๖ คน
๔. ลูกจ้างและพนักงานจ้าง	จำนวน ๒๙ คน
๕. พนักงานจ้างเหมาบริการ	จำนวน ๑๑ คน

๓.๒ ศึกษาดูงานจากสถานการณ์จริง (ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจังหวัดภาคใต้)

๑. เทศบาลตำบลท่ายาง อำเภอท่ายาง จังหวัดเพชรบุรี ศึกษา ดูงาน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กดีเด่นระดับเขต และการบริหารบ้านเมืองที่ดี
๒. เทศบาลเมืองประจวบคีรีขันธ์ อำเภอเมือง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ศึกษาดูงาน การจัดทำแผนการศึกษาดีเด่น ระบบแผนที่ภาษี การวางผังเมือง และการจัดการขยะและน้ำเสียชุมชน

๔. ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ

- ๔.๑ อบรมโดยการฟังบรรยาย ๒ วัน ระหว่างวันที่ ๒๘ - ๒๙ เมษายน ๒๕๕๗ ณ ห้องประชุมเทศบาลตำบลเวียงใหญ่ อำเภอเวียงใหญ่ จังหวัดขอนแก่น
- ๔.๒ ศึกษาดูงานจากสถานการณ์จริง ๓ วัน ระหว่างวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๕๗ ถึง วันที่ ๒ พฤษภาคม ๒๕๕๗

๕. วิธีดำเนินการอบรม

- ๕.๑ สำนวจความคิดเห็นในการจัดทำโครงการอบรม ประเมินผลและรายงาน
- ๕.๒ ขออนุมัติจัดทำโครงการอบรม ประธานวิทยากร สถานที่พักและสถานที่ศึกษาดูงาน
- ๕.๓ ประชาสัมพันธ์โครงการอบรมและรับสมัคร
- ๕.๔ จัดอบรมให้ความรู้และศึกษาดูงานจากสถานการณ์จริง
- ๕.๕ ประเมินผลการอบรมทั้งก่อนและหลังดำเนินโครงการ ประมวลผล
- ๕.๖ สรุปผลการดำเนินโครงการ รายงานผลให้นายกเทศมนตรีและอำเภอทราบ

๖. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

งานกาเจ้าหน้าที่ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป สำนักปลัดเทศบาล

๗. งบประมาณดำเนินการ

จากเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ แผนบริหารงานทั่วไป สำนักปลัดเทศบาล หมวดค่าใช้สอยประเภท โครงการอบรมเพิ่มประสิทธิภาพและศึกษาดูงานบุคลากรและจัดทำวิสัยทัศน์ส่วนราชการของเทศบาล ประจำปี ๒๕๕๗ จำนวนเงิน ๓๐๐,๐๐๐ บาท (สามแสนบาทถ้วน) ซึ่งทุกรายการสามารถถัวเฉลี่ยกันได้ โดยมีรายละเอียดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการแนบท้ายโครงการ

๘. การประเมินผลโครงการอบรม

- ๘.๑ แบบประเมินโครงการ เพื่อวัดความพึงพอใจที่มีต่อการบริหารโครงการและประเมินปฏิกิริยา โดยการสังเกตพฤติกรรมให้ความร่วมมือของผู้เข้ารับการฝึกอบรม เช่น การมีส่วนร่วมในการอบรมอภิปราย การซักถาม ฯลฯ

๘.๒ ติดตามวัดผลทั้งก่อนและหลังการฝึกอบรม เพื่อวัดผลการดำเนินการให้ความรู้ ศึกษาดูงานและการดำเนินการอบรม เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงแก้ไขในการดำเนินโครงการครั้งต่อไป

๙. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๙.๑ ผลผลิต : บุคลากรเทศบาลตำบลแวงใหญ่ได้รับการพัฒนาเพิ่มพูนความรู้ ทักษะและปรับเปลี่ยนทัศนคติในการปฏิบัติราชการ ให้มีคุณธรรม จริยธรรม มีการปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สู่ความเป็นเลิศ มีวิสัยทัศน์ส่วนราชการในการปฏิบัติงานร่วมกันให้มีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล มุ่งผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของเทศบาล เพื่อเตรียมพร้อมสู่การเป็นประชาคมอาเซียน จำนวน ๘๔ คน

๙.๒ ผลลัพธ์ : บุคลากรของเทศบาลตำบลแวงใหญ่ ที่เข้ารับการอบรมร้อยละ ๘๐ มีความรู้ ทักษะ มีการปรับเปลี่ยนทัศนคติการปฏิบัติงานราชการ มีการบริการที่ดี (Service Mind) ในหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ตามพระราชกฤษฎีกาหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ บุคลากรมีคุณธรรม จริยธรรมในการปฏิบัติราชการและสามารถปรับตัวเข้าสู่การเป็นประชาคมอาเซียน องค์กรบริหารจัดการได้ตามเป้าหมายขององค์กร ประชาชนเกิดความศรัทธา

๑๐. ผู้เขียน/ผู้เสนอโครงการ

(ลงชื่อ) กิติมา อะสุรินทร์
(นางกิติมา อะสุรินทร์)
บุคลากร ๗ ว

๑๑. ผู้ตรวจสอบโครงการ

(ลงชื่อ) อัจฉรา ตุ่มมี
(นางอัจฉรา ตุ่มมี)
หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป

๑๒. ผู้ตรวจสอบโครงการ

(ลงชื่อ) ไพโรจน์ กมลปัทมากุล
(นายไพโรจน์ กมลปัทมากุล)
รองปลัดเทศบาล รักษาการแทน
หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

๑๓. ผู้เห็นชอบโครงการ

(ลงชื่อ) **วิโรจน์ หล้าประเสริฐ**
(นายวิโรจน์ หล้าประเสริฐ)
ปลัดเทศบาลเทศบาลตำบลเวียงใหญ่

๑๔. ผู้เห็นชอบโครงการ

(ลงชื่อ) **ประภาวรรณ บุญตา**
(นางประภาวรรณ บุญตา)
รองนายกเทศมนตรีตำบลเวียงใหญ่

๑๕. ผู้อนุมัติโครงการ

(ลงชื่อ) **สุรพล เวียงวงษ์**
(นายสุรพล เวียงวงษ์)
นายกเทศมนตรีตำบลเวียงใหญ่

กำหนดการอบรม
โครงการอบรมเพิ่มประสิทธิภาพและศึกษาดูงานบุคลากร และจัดทำวิสัยทัศน์ส่วนราชการของเทศบาล
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๗
ระหว่างวันที่ ๒๘ - ๒๙ เมษายน พ.ศ. ๒๕๕๗
ณ ห้องประชุมเทศบาลตำบลเวียงใหญ่ อำเภอเวียงใหญ่ จังหวัดขอนแก่น

กำหนดการอบรม

วันที่หนึ่ง

- | | |
|--------------------------|--|
| เวลา ๐๘.๐๐ น. - ๐๙.๐๐ น. | - ลงทะเบียนอบรม |
| ๐๙.๐๐ น. - ๑๐.๓๐ น. | - ประธานเปิดการอบรม พร้อมบรรยายพิเศษ
“เศรษฐกิจพอเพียง (พระราชดำริพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว)
และการป้องกันยาเสพติด” โดย นายวีระเดช วิชาภรณ์
นายอำเภอเวียงใหญ่ |
| ๑๐.๓๐ น. - ๑๒.๐๐ น. | - การจัดทำวิสัยทัศน์ส่วนราชการของเทศบาล
บรรยายโดย นายรัฐธรรมนูญ เทศแก้ว ท้องถิ่นอำเภอมัญจาคีรี |

คีรี

- | | |
|---------------------|---|
| ๑๒.๐๐ น. - ๑๓.๐๐ น. | - พักรับประทานอาหารกลางวัน |
| ๑๓.๐๐ น. - ๑๖.๓๐ น. | - คุณธรรม จริยธรรม กับการปรับตัวเข้าสู่การเป็นประชาคม

บรรยายโดย พระวิทยากร พระมหาศุภชัย ฉายาศุภกิจโจ
อาจารย์ประจำหลักสูตรการสอนวิชาภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัย
มหามกุฏ-ราชวิทยาลัยอีสานเขต จังหวัดขอนแก่น |

อาเซียน

วันที่สอง

- | | |
|--------------------------|---|
| เวลา ๐๙.๐๐ น. - ๑๒.๐๐ น. | - การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีสู่ความเป็นเลิศ ขององค์กร |
| ปกครอง | ส่วนท้องถิ่น
บรรยายโดย นายรัฐธรรมนูญ เทศแก้ว ท้องถิ่นอำเภอมัญจาคีรี |
| ๑๒.๐๐ น. - ๑๓.๐๐ น. | - พักรับประทานอาหารกลางวัน |
| ๑๓.๐๐ น. - ๑๕.๐๐ น. | - การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีสู่ความเป็นเลิศ ขององค์กร |
| ปกครอง | ส่วนท้องถิ่น (ต่อ) บรรยายโดย นายรัฐธรรมนูญ เทศแก้ว |
| ท้องถิ่น | อำเภอมัญจาคีรี |
| ๑๕.๐๐ น. - ๑๖.๐๐ น. | - สรุปการจัดทำวิสัยทัศน์ส่วนราชการของเทศบาล (ต่อ)
บรรยายโดย นายรัฐธรรมนูญ เทศแก้ว ท้องถิ่นอำเภอมัญจาคีรี |
| ๑๖.๐๐ น. - ๑๖.๓๐ น. | - ตอบข้อซักถาม
- เสร็จสิ้นการอบรม |

หมายเหตุ

เวลา ๑๐.๓๐ น. และเวลา ๑๔.๓๐ น. พักรับประทานอาหารว่าง

กำหนดการเดินทางไปทัศนศึกษาดูงาน
โครงการอบรมเพิ่มประสิทธิภาพและทัศนศึกษาดูงานบุคลากรและจัดทำวิสัยทัศน์ส่วนราชการ
ของเทศบาลตำบลแวงใหญ่ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๗

วันอังคารที่ ๒๙ เมษายน ๒๕๕๗

- เวลา ๒๐.๓๐ น. - คณะทัศนศึกษาดูงาน พร้อมกันที่หน้าสำนักงานเทศบาลตำบลแวงใหญ่
๒๑.๓๐ น. - ออกเดินทางจากสำนักงานเทศบาลตำบลแวงใหญ่ไปจังหวัดเพชรบุรี

วันพุธที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๕๗

- เวลา ๐๖.๐๐ น. - เดินทางถึงอำเภอปากท่อ จังหวัดราชบุรี
๐๗.๓๐ น. - รับประทานอาหารเช้าที่ร้านอาหาร อำเภอปากท่อ จังหวัดราชบุรี
๐๙.๓๐ น. - เข้าศึกษาดูงาน เทศบาลตำบลท่ายาง อำเภอท่ายาง จังหวัดเพชรบุรี เรื่อง
๑. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กดีเด่น ระดับ เขต
๒. การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
๑๒.๐๐ น. - รับประทานอาหารกลางวัน ณ อำเภอท่ายาง จังหวัดเพชรบุรี
๑๓.๓๐ น. - นำคณะศึกษาดูงานชมตลาดเพลินวาน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
๑๕.๐๐ น. - นำคณะเข้าพักผ่อน ณ โรงแรมไพศิรี อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี ศึกษาวิถี
ชุมชน
บนหาดชะอำ และพักผ่อนตามอัธยาศัย
๑๘.๐๐ น. - รับประทานอาหารเย็น และพักค้างคืน ๑ คืน

วันพฤหัสบดีที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๕๗

- เวลา ๐๗.๐๐ น. - รับประทานอาหารเช้า ณ โรงแรมไพศิรี อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี
๐๘.๓๐ น. - นำคณะศึกษาดูงานเดินทางชมเขาช่องกระจก อำเภอเมือง จังหวัด
ประจวบคีรีขันธ์
๑๐.๐๐ น. - นำคณะศึกษาดูงาน เทศบาลเมืองประจวบคีรีขันธ์ อำเภอเมือง จังหวัด
ประจวบคีรีขันธ์ เรื่อง
๑. การจัดทำแผนการศึกษาดีเด่น ประจำปี ๒๕๕๗
๒. การวางระบบผังเมือง
๓. การจัดทำระบบแผนที่ภาษี
๔. การจัดการขยะและน้ำเสียของชุมชน
๑๒.๐๐ น. - รับประทานอาหารกลางวัน ณ เทศบาลเมืองประจวบคีรีขันธ์
๑๓.๓๐ น. - นำคณะศึกษาดูงานเดินทางชมพิพิธภัณฑ์สัตว์น้ำห้วยกอ อำเภอเมือง
๑๕.๓๐ น. - นำคณะศึกษาดูงานเข้าพักในอาคารที่พักสวัสดิการ กองบิน ๕ อำเภอเมือง จังหวัด
ประจวบคีรีขันธ์ ศึกษากระบวนการนิเวศอาวมะนาว และพักผ่อนตามอัธยาศัย
๑๘.๐๐ น. - รับประทานอาหารเย็น และพักค้างคืน ๑ คืน

วันศุกร์ที่ ๒ พฤษภาคม ๒๕๕๗

- เวลา ๐๗.๐๐ น. - รับประทานอาหารเช้า ณ อาคารที่พักกองบิน ๕ อ่าวมะนาว
- ๐๙.๐๐ น. - นำคณะศึกษาดูงานเดินทางไหว้สักการะหลวงพ่อทวด (เหยียบน้ำทะเลจืด) วัดห้วย
มงคล อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ แวะซื้อของฝากตลาดทะเลไทย
- ๑๒.๐๐ น. - รับประทานอาหารกลางวัน
- ๑๓.๐๐ น. - ชมพระราชนิเวศมฤคทายวัน
- ๑๕.๐๐ น. - เดินทางกลับเทศบาลตำบลแวงใหญ่
- ๑๘.๐๐ น. - รับประทานอาหารเย็น และเดินทางกลับต่อ
- ๒๒.๐๐ น. - ถึงเทศบาลตำบลแวงใหญ่ โดยสวัสดิภาพ
