

ส่วนที่ ๑ บทนำ

ปัจจุบัน องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ทวีบทบาทและความสำคัญเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก เนื่องจากเป็นองค์กรที่เกิดขึ้นมาภายใต้แนวคิดกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนในท้องถิ่นสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารและพัฒนาท้องถิ่นของตนเองได้มากยิ่งขึ้น เนื่องจากประชาชนย่อมมีความรู้ ความเข้าใจ ในสภาพปัญหาและความต้องการในพื้นที่ท้องถิ่นของตนเองมากที่สุด ซึ่งเป็นแนวคิดพื้นฐานที่สำคัญมากที่สุดแนวคิดหนึ่งในการบริหารราชการแผ่นดินในยุคปัจจุบัน โดยองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นองค์กรที่มีความอิสระในการปกครองตนเอง ตามเจตนารมณ์ของประชาชนตามกรอบที่ระเบียบกฎหมายกำหนด ไม่ว่าจะเป็นด้านการกำหนดนโยบายการปกครอง การบริหารการเงินและการคลัง เป็นต้น นอกจากนี้ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นยังมีอำนาจหน้าที่ของตนเองโดยเฉพาะ รวมทั้งต้องส่งเสริมสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการกำหนดนโยบาย การตัดสินใจทางการเมือง การวางแผนพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และการตรวจสอบการใช้อำนาจรัฐทุกระดับ

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ถือเป็นภารกิจอันดับแรกในการบริหารงานขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาล และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ เพื่อให้้องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นได้มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง และผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นในหลายด้าน ซึ่งในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘

ดังนั้น การจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลจึงมีความจำเป็นและสำคัญอย่างยิ่งต่อองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาสามปี โดยเฉพาะแผนพัฒนาสามปีเทศบาลตำบล แวงใหญ่จะใช้เป็นกรอบและแนวทางในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ทั้งนี้ เพราะแผนพัฒนาสามปีจะมีรายละเอียดโครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินการในแต่ละปีดังนั้นจึงสามารถบรรจุ โครงการที่ต้องการดำเนินการลงในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายได้ง่ายโดยนำข้อมูลมาจากแผนพัฒนาสามปี เพื่อให้การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีเป็นไปด้วยความรอบคอบ และเป็นไปตามความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง

๑.๑ ลักษณะของแผนพัฒนาสามปี

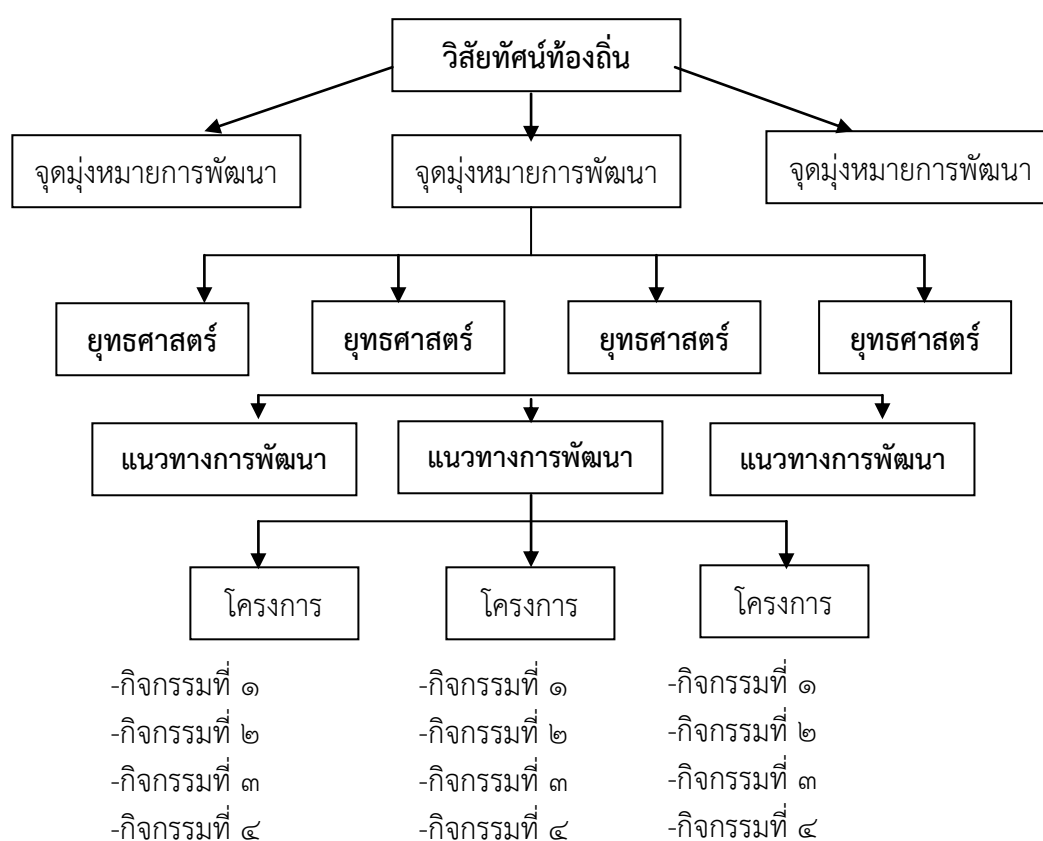
“แผนพัฒนาสามปี” หมายถึง แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงานโครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้าครอบคลุมระยะเวลาสามปีโดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงเป็นประจำทุกปี

ดังนั้น โครงการที่บรรจุอยู่ในแผนพัฒนาสามปี โดยเฉพาะในแผนประจำปีแรกของห้วงระยะเวลาสามปีนั้น ควรมีสภาพความพร้อมอย่างน้อย ๒ ประการ คือ

๑. มีความแน่นอนของกิจกรรมที่จะดำเนินการ โดยควรมีการประเมินถึงความเป็นไปได้ของโครงการ/กิจกรรมรวมทั้งผลประโยชน์สาธารณะที่จะได้รับจากโครงการ/กิจกรรม
๒. กิจกรรมที่อยู่ในแผนประจำปีแรกของห้วงระยะเวลาสามปี ควรมีความพร้อมในเรื่องรูปแบบและรายละเอียดทางเทคนิคพอสมควร เพื่อให้สามารถกำหนดรายการในแผนพัฒนาที่จะนำไปใช้จัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีได้ต่อไป

นอกจากนั้น แผนพัฒนาสามปี เป็นแผนที่มีความสัมพันธ์กับงบประมาณรายจ่ายประจำปี กล่าวคือ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ใช้การวางแผนพัฒนาเป็นเครื่องมือในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยนำโครงการ/ กิจกรรมจากแผนพัฒนาสามปี ในปีที่จะจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ไปจัดทำงบประมาณ เพื่อให้กระบวนการจัดทำงบประมาณเป็นไปด้วยความรอบคอบ และผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน

แผนภาพที่ ๑ ความเชื่อมโยงของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากับแผนพัฒนาสามปี



แผนพัฒนาสามปี มีลักษณะกว้าง ๆ ดังต่อไปนี้

๑. เป็นแผนที่แปลงมาจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนา
หนึ่งๆ อาจมีหลายแนวทางการพัฒนา
๒. เป็นแผนที่แสดงถึงความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากับงบประมาณรายจ่ายประจำปี
๓. เป็นแผนที่แสดงแนวทางการพัฒนาที่จะดำเนินการในห้วงระยะเวลาสามปี
๔. เป็นแผนที่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริงซึ่งสามารถนำไปประสานบูรณาการร่วมกับหน่วยงานอื่นๆ ได้

๕. เป็นแผนที่มีความสอดคล้องกับแผนในระดับต่างๆ
๖. เป็นแผนที่มีหน่วยรับผิดชอบชัดเจน เฉพาะเจาะจงที่ดำเนินการ

๑.๒ วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

๑.๒.๑ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาเทศบาลตำบลเวียงใหญ่ แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างเป็นระบบมีประสิทธิภาพ

๑.๒.๒ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดสรรทรัพยากรและงบประมาณได้อย่างเป็นธรรมตามปัญหาความต้องการเร่งด่วน

๑.๒.๓ เพื่อเป็นการกำหนดแผนงาน / โครงการ ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของรัฐบาล แผนพัฒนาจังหวัด และแผนพัฒนาอำเภอ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและนำไปสู่จุดมุ่งหมายเดียวกัน

๑.๒.๔ เพื่อเตรียมความพร้อมโครงการต่างๆให้อยู่ในลักษณะที่จะบรรจุลงในงบประมาณรายจ่ายประจำปีและสามารถนำไปดำเนินการได้ทันทีที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

๑.๒.๕ เพื่อการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานในการบรรจุแผนพัฒนาในส่วนที่เกี่ยกับภาพของเทศบาลตำบลเวียงใหญ่

๑.๒.๖ เพื่อให้ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการปกครองได้รับรู้และเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นและเสนอความต้องการ

๑.๓ ขั้นตอนในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

เพื่อให้แผนพัฒนาสามปี มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดขอนแก่น และแผนพัฒนาอำเภอ เวียงใหญ่ และแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาล จึงกำหนดให้มีกระบวนการในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ๗ ขั้นตอนดังต่อไปนี้

ขั้นตอนที่ ๑ การเตรียมการจัดทำแผน

ในขั้นตอนนี้มีกิจกรรมที่ต้องดำเนินการ คือ

(๑) หน่วยงานที่รับผิดชอบการจัดทำแผนพัฒนาเข้าพบผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อชี้แจงวัตถุประสงค์ความสำคัญและความจำเป็นในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ตลอดจนเพื่อให้ผู้บริหารทราบถึงภารกิจที่จะต้องดำเนินการต่อไปและดำเนินการเสนอโครงการจัดทำแผนพัฒนาสามปี พ.ศ.๒๕๕๙-๒๕๖๑ ผ่านปลัดเทศบาลตำบลเวียงใหญ่ ให้ผู้บริหารท้องถิ่นอนุมัติโครงการดังกล่าว ในขั้นตอนนี้จะเป็นการกำหนดทรัพยากรในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี และกำหนดปฏิทินการทำงานไว้อย่างชัดเจน

(๒) หน่วยงานที่รับผิดชอบแจ้งโครงการที่ได้รับอนุมัติให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ

ขั้นตอนที่ ๒ การคัดเลือกยุทธศาสตร์และแนวทางในการพัฒนา

(๑) คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนา จะสรุปยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา พร้อมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ปัญหาความต้องการของท้องถิ่น รวมทั้งสรุปยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัด/อำเภอ นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น ตลอดจนกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

(๒) คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น และส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนและคัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนา แนวทางการพัฒนา ซึ่งจะสอดคล้องกับกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ที่จะนำมาใช้เป็นแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

แต่สำหรับการจัดทำแผนพัฒนาสามปีครั้งต่อไป(เมื่อครบรอบหนึ่งปี)ให้เวทีการประชุมร่วมพิจารณาทบทวนดูว่าจากยุทธศาสตร์แนวทางการพัฒนาที่ได้คัดเลือกและโครงการ/กิจกรรมที่กำหนดไว้ ยังมีความเหมาะสมหรือไม่ซึ่งในขั้นตอนนี้ในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีต่อไปจะสามารถคัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนา แนวทางการพัฒนาที่จะนำมาใช้เป็นกรอบการจัดทำแผนพัฒนาสามปีก็ได้รวมทั้งกำหนดโครงการ/กิจกรรม ที่จะเพิ่มเติมหรือตัดทอนลงได้

(๓) เมื่อได้แนวทางการพัฒนาแล้ว ให้พิจารณาว่าจะมีโครงการ/กิจกรรมอะไรบ้างที่ต้องดำเนินการเพื่อให้เกิดการพัฒนาหรือเปลี่ยนแปลงบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแนวทางการพัฒนาที่คัดเลือกมาใช้เป็นกรอบในการพัฒนา

- โครงการ/กิจกรรมที่พิจารณากำหนดอาจมีเป็นจำนวนมาก ดังนั้น ในขั้นตอนนี้จะต้องดำเนินการดังนี้

(ก) พิจารณาความเกี่ยวเนื่องกันระหว่างยุทธศาสตร์หรือระหว่างแนวทางการพัฒนา เช่น ใน “ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก” ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาสินค้าหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์” โดยเวทีการประชุมร่วมได้กำหนด “โครงการพัฒนาด้านการตลาด” ซึ่งอาจจะมีความสัมพันธ์กับ “ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว” ซึ่งได้กำหนด “แนวทางการพัฒนาสถานที่ท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์ ศิลปะ วัฒนธรรม” โดยได้กำหนด “โครงการปรับปรุง สถานที่ ประวัติศาสตร์ ปราสาทเก่า” หากพิจารณาแล้ว จะเห็นได้ว่าโครงการทั้งสองที่มาจากยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะยุทธศาสตร์กันแต่มีความเชื่อมโยงและสนับสนุนกันได้ในการเสริมสร้างรายได้ให้แก่ประชาชนโดยการนำผลิตภัณฑ์มาขายให้นักท่องเที่ยว ซึ่งหากกำหนดในแผนพัฒนาสามปีแล้วจะต้องกำหนดหัวระยะเวลาการดำเนินงานที่สอดคล้องกัน

(ข) มีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ/กิจกรรม เพื่อที่จะบรรจุลงในแผนพัฒนาสามปีได้อย่างเหมาะสม และนอกจากนี้ยังเป็นการจัดลำดับโครงการไว้เพื่อทำแผนพัฒนาสามปีในช่วงถัดไปด้วย เนื่องจาก ในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์การพัฒนา อาจจะต้องใช้เวลาเนื่องจากนานกว่าสามปี ดังนั้น เทศบาลจึงจำเป็นต้องพิจารณาแนวทางการจัดทำโครงการ/กิจกรรมที่ต่อเนื่องไปในระยะยาวด้วย ซึ่งอาจจะยังไม่สามารถระบุไว้ในช่วงสามปีของการจัดทำแผนพัฒนาสามปีได้

(ค) เนื่องจากกิจกรรมที่จะต้องดำเนินการมีความหลากหลาย ดังนั้น ในขั้นตอนของการพิจารณากำหนดกิจกรรม เทศบาลจะต้องคำนึงถึงสิ่งต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- ✓ งบประมาณรายรับ รายจ่ายของเทศบาลตำบลเวียงใหญ่
- ✓ ทรัพยากรการบริหารอื่น ๆ ของเทศบาลตำบลเวียงใหญ่
- ✓ ภาวการณ์พัฒนาที่สามารถเข้าร่วมดำเนินการ หรือมีการรับผิดชอบการ

ดำเนินการในเรื่องนั้น ๆ เมื่อพิจารณาด้านต่าง ๆ ดังกล่าวแล้ว จะต้องแยกประเภทของโครงการออก อย่างน้อยสามประเภท คือ

- โครงการที่เทศบาลดำเนินการเอง กล่าวคือ มีขีดความสามารถทั้งทางด้านกำลังเงิน กำลังคน วัสดุอุปกรณ์ และความรู้ทางด้านการบริหารจัดการที่จะดำเนินการได้เอง
- โครงการที่เทศบาลอุดหนุนให้หน่วยงานอื่นดำเนินการเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เนื่องจากเป็นงานที่อยู่ในอำนาจหน้าที่แต่เทศบาลไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะดำเนินการจึงมอบให้หน่วยงานอื่นดำเนินการแทน โดยการตั้งงบประมาณเป็นเงินอุดหนุนให้ตามระเบียบวิธีการของทางราชการ
- โครงการที่ขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น ทั้งราชการบริหารส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานอื่น และภาคเอกชน อันเนื่องมาจาก เป็นโครงการขนาดใหญ่ หรือเป็นโครงการที่หน่วยงานดังกล่าวเป็นหน่วยปฏิบัติและมีหน้าที่จัดบริการสาธารณะดังกล่าวอยู่แล้ว ทั้งนี้ รวมถึงโครงการเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ (ซึ่งมีกรอบในการพิจารณาจัดสรรเงินอุดหนุนอยู่แล้ว โดยที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะเสนอขอรับการสนับสนุนต้องอยู่ในเงื่อนไขของการ ขอรับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ดังกล่าว)

ขั้นตอนที่ ๓ การเก็บรวบรวมข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล

๑. การเก็บรวบรวมข้อมูล

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการสำรวจและเก็บรวบรวมข้อมูลที่เป็นต่อการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ซึ่งนอกจากจะต้องรวบรวมข้อมูลประเภทใดเป็นพิเศษ ต้องการข้อมูลของช่วงเวลาใด และจะเก็บข้อมูลจากแหล่งใดเพื่อเป็นข้อมูลที่จะนำมาวิเคราะห์แนวทางการพัฒนา โครงการ/กิจกรรม ได้อย่างถูกต้อง โดยในการเก็บรวบรวมข้อมูลจะต้องเก็บข้อมูลทั้งข้อมูลภายในองค์กรและข้อมูลภายนอก เพื่อสามารถนำมาวิเคราะห์ SWOT (การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค) ได้

๒. การวิเคราะห์ข้อมูล ประกอบด้วย ๔ กิจกรรมหลัก คือ

๑. การประเมินผลการพัฒนาที่ผ่านมา
๒. การคัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนา
๓. การจัดลำดับความสำคัญของแนวทางการพัฒนา
๔. การตัดสินใจเลือกแนวทางการพัฒนาในห้วงสามปี

โดยมีรายละเอียดในแต่ละกิจกรรม ดังนี้

๑. การประเมินผลการพัฒนาที่ผ่านมา

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสรุปผลการพัฒนาที่ผ่านมาและนำเสนอที่ประชุมซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ประชาคมท้องถิ่นและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประเมินผลการพัฒนาท้องถิ่นในรอบปีที่ผ่านมา โดยประเมินทั้งในเชิงปริมาณและในเชิงคุณภาพ

๒. การคัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนา

หลังจากประเมินผลการพัฒนาในรอบปีที่ผ่านมาแล้ว ให้ที่ประชุมตามข้อ ๑ ร่วมกันคัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนาในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา รวมทั้งสอดคล้องกับปัญหาความต้องการของประชาชน/ชุมชนในห้วงระยะเวลาสามปี (ในกรณีดังกล่าวอาจคัดเลือกยุทธศาสตร์พัฒนามาเป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีก็ได้)

ในกรณีที่เห็นว่ามียุทธศาสตร์การพัฒนาใดที่ยังไม่ได้กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แต่มีความจำเป็นต้องกำหนดขึ้นใหม่ ก็อาจกำหนดขึ้นได้ แต่ทั้งนี้ต้องแสดงให้เห็นถึงเหตุผลและ

วัตถุประสงค์ที่มีความสอดคล้องกับจุดมุ่งหมายของการพัฒนาที่ยั่งยืน และวิสัยทัศน์การพัฒนาท้องถิ่น (และนำไปปรับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาต่อไป)

๓. การจัดลำดับความสำคัญของแนวทางการพัฒนา

ภายใต้ยุทธศาสตร์ จะมีแนวทางการพัฒนาที่หลากหลายซึ่งล้วนแล้วแต่มีความจำเป็นในการดำเนินการเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้งสิ้น แต่มีความสำคัญความจำเป็นเร่งด่วนมากน้อยแตกต่างกัน ที่ประชุมตามข้อ ๑ จะต้องร่วมกันจัดเรียงลำดับความสำคัญของแนวทางการพัฒนาการจัดลำดับความสำคัญดังกล่าว ไม่ได้หมายความว่าแนวทางการพัฒนาที่ถูกจัดลำดับความสำคัญอยู่ในลำดับหลัง ๆ จะไม่ต้องนำมาปฏิบัติ เพราะการที่จะกำหนดแนวทางการพัฒนาทุกแนวทาง ได้รับการพิจารณาแล้วว่าต้องดำเนินการ แต่ในห้วงระยะเวลาสามปีของแผนพัฒนาสามปีนั้น อาจมีแนวทางที่จำเป็นต้องนำมาเน้นการปฏิบัติ

วิธีการจัดลำดับความสำคัญ มีหลายวิธี ตั้งแต่วิธีง่าย ๆ คือ ประชุมตกลงกัน หรืออาจใช้วิธีการลงคะแนนคัดเลือกโดยใช้บัตรลงคะแนน เพื่อนำมารวมคะแนนและจัดลำดับ หรืออาจใช้วิธีอื่น ๆ ซึ่งเทศบาลตำบลเวียงใหญ่ เลือกรูปแบบปฏิบัติได้ตามความเหมาะสม

๔. การตัดสินใจเลือกแนวทางการพัฒนาในห้วงสามปี

หลังจากจัดลำดับแนวทางการพัฒนาแล้ว ที่ประชุมจะตัดสินใจว่าจะนำแนวทางการพัฒนาเหล่านั้นมาดำเนินการ แต่ในการตัดสินใจเลือกนั้นควรจะได้วิเคราะห์ถึงความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ เพราะในการจัดลำดับความสำคัญอาจใช้การตัดสินใจของแต่ละบุคคลเป็นหลัก ดังนั้นเพื่อทบทวนและยืนยันการจัดลำดับว่ามีความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติจริงหรือไม่ จึงควรนำแนวทางการพัฒนามาทำการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT ANALYSIS) อีกครั้ง

ขั้นตอนที่ ๔ การกำหนดวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนา

๑. หลังจากได้แนวทางการพัฒนาในช่วงสามปีแล้วให้ที่ประชุมร่วมกันพิจารณาคัดเลือกวัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์การพัฒนา มาจัดทำเป็นวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนา โดยพิจารณาคัดเลือกวัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์การพัฒนาจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี โดยนำวัตถุประสงค์ดังกล่าวมาจัดทำเป็นวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี

๒. ในขั้นตอนนี้ที่ประชุมจะร่วมกันพิจารณากำหนดโครงการ/กิจกรรมการพัฒนาที่จะต้องดำเนินการตามแนวทางที่คัดเลือก และโดยที่กิจกรรมที่จะดำเนินการย่อมมีความหลากหลายซึ่งที่ประชุมจะต้องพิจารณาในประเด็นดังต่อไปนี้ด้วย คือ

(๑) พิจารณากิจกรรมที่ต้องดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนาที่กำหนดอย่างรอบคอบ เพื่อให้ได้โครงการ/กิจกรรมที่ครบถ้วน ซึ่งอาจจะมีทั้งโครงการ/กิจกรรมที่เทศบาลดำเนินการเองโครงการ/กิจกรรมที่ร่วมดำเนินการกับหน่วยงานอื่น หรือโครงการ/กิจกรรมที่หน่วยงานอื่นเป็นผู้ดำเนินการ

(๒) พิจารณาลำดับความสำคัญของโครงการ/กิจกรรม ควรพิจารณาทั้งภายใต้แนวทางเดียวกันและระหว่างแนวทางการพัฒนา

(๓) พิจารณถึงความเชื่อมโยงของกิจกรรมทั้งในด้านกระบวนการดำเนินงาน และในด้านของผลการดำเนินการ เพื่อบรรลุกิจกรรมลงไปปีต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม

(๔) พิจารณาคัดเลือกโครงการ/กิจกรรม

- ก. จากความจำเป็นเร่งด่วน
- ข. ชี้ความสามารถทางทรัพยากรการบริหารของเทศบาล
- ค. ความเชื่อมโยงของกิจกรรมและระยะเวลาที่จะดำเนินการ

ขั้นตอนที่ ๕ การจัดทำรายละเอียดโครงการ/กิจกรรมการพัฒนา

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พิจารณาคัดเลือกโครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี มาจัดทำรายละเอียดโครงการ/กิจกรรมในด้านเป้าหมาย ผลผลิต ผลลัพธ์งบประมาณ ระยะเวลา ผู้รับผิดชอบ และตัวชี้วัดความสำเร็จ โดยเน้นการศึกษารายละเอียดของโครงการ/กิจกรรม ที่จะดำเนินการในปีแรกของแผนพัฒนาสามปี เพื่อให้สามารถนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีได้ต่อไป

ขั้นตอนที่ ๖ การจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี

๑. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จัดทำร่างแผนพัฒนาสามปีโดยมีเค้าโครงประกอบด้วย ๔ ส่วน ดังนี้

- ส่วนที่ ๑ บทนำ
- ส่วนที่ ๒ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา
- ส่วนที่ ๓ การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ
- ส่วนที่ ๔ แนวทางการติดตามประเมินผล

๒. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จัดเวทีประชาคม ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ประชาคมท้องถิ่น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอร่างแผนพัฒนาสามปีและรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ แล้วนำไปปรับปรุงแผนพัฒนาสามปีให้สมบูรณ์ต่อไป

๓. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น นำร่างแผนพัฒนาสามปีที่ปรับปรุงแล้วเสนอคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อพิจารณา

ขั้นตอนที่ ๗ การอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี

๑. คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเสนอร่างแผนพัฒนาสามปีผ่านการพิจารณาให้ผู้บริหารท้องถิ่นอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาเทศบาล

๒. ผู้บริหารท้องถิ่นประกาศใช้แผนพัฒนาสามปีแล้วแจ้งสภาท้องถิ่น คณะกรรมการบริหารจังหวัดแบบบูรณาการ องค์การบริหารส่วนจังหวัด อำเภอ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และประกาศให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ประกาศใช้และปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

๑.๔ ประโยชน์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

การจัดทำแผนพัฒนาสามปี เป็นเครื่องมือที่จะช่วยในการพัฒนาอย่างรอบคอบและแสดงให้เห็นถึงความเชื่อมโยงระหว่างแนวทางการดำเนินงานต่าง ๆ ที่อาจมีความเชื่อมโยงและส่งผลทั้งในเชิงสนับสนุน และเป็นอุปสรรคต่อกัน เพื่อให้เทศบาลนำมาตัดสินใจกำหนดแนวทางการดำเนินงานและใช้ทรัพยากร การบริหารของท้องถิ่นซึ่งประกอบด้วย เงิน คน วัสดุอุปกรณ์ และการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดประโยชน์สาธารณะสูงสุด ตลอดจนช่วยให้เทศบาลสามารถดำเนินการพัฒนาได้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายของหน่วยงาน ได้ดังนี้

๑. เทศบาลตำบลเวียงใหญ่ มีแผนพัฒนาสามปี เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนา และ
แก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในด้านต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ
๒. เป็นเครื่องมือในการบริหารให้เกิดความมั่นใจในการปฏิบัติและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
๓. การดำเนินการของหน่วยงานภายในองค์กรมีระบบและแบบแผน
๔. เป็นการประสานงานแผนงานและโครงการให้สอดคล้องกับทิศทางแผนพัฒนาท้องถิ่น
๕. สามารถตรวจสอบ ควบคุมและติดตามผลการดำเนินงานได้อย่างถูกต้อง และมี
ประสิทธิภาพ



ส่วนที่ ๒

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

๒.๑ การสรุปสถานการณ์พัฒนา

๒.๑.๑ การวิเคราะห์ศักยภาพด้านโครงสร้างพื้นฐาน เศรษฐกิจ การศึกษา สาธารณสุข ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในภาพรวมของเทศบาลตำบลเวียงใหญ่ โดยใช้เทคนิค (SWOT Analysis) เพื่อประเมินผลสภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น

● จุดแข็ง (Strengths : S)

๑. เทศบาลเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด และมีอำนาจในการกำหนดแนวทางการพัฒนา นโยบายบริหาร อนุมัติงบประมาณของตนเอง จึงสามารถแก้ไขปัญหา ความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง และรวดเร็ว

๒. เทศบาลมีคณะผู้บริหารที่มาจากการเลือกตั้งของประชาชนโดยตรง ทำให้ประชาชนมีความกล้าที่จะเสนอปัญหา ความต้องการ เมื่อตนเองเดือดร้อนทำให้แก้ไขได้ตรงจุด

๓. เทศบาลเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีบุคลากร เครื่องมือ อุปกรณ์ที่ครบครันและมีคุณภาพ และสามารถใช้งานได้ตามภารกิจหน้าที่

๔. เทศบาลเป็นองค์กรที่ให้บริการประชาชนได้รวดเร็ว

๕. บุคลากรของเทศบาลมีความรู้ ความเข้าใจในการใช้เครื่องมือ เครื่องใช้ที่ทันสมัยซึ่งจะต้องเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานทุกระดับ

๖. เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการอนุรักษ์ ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี

๗. ประชาชนในเขตเทศบาล มีที่ดินทำกินและมีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง

๘. มีศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อการเกษตร

๙. มีปราชญ์ชาวบ้าน ที่สามารถถ่ายทอดวิชาความรู้เกี่ยวกับภูมิปัญญาท้องถิ่น

๑๐. เทศบาลมีพื้นที่การเกษตรที่เพียงพอ

๑๑. มีกองทุนหมู่บ้านทุกหมู่บ้าน

๑๒. ตลาดสดเทศบาลมีพื้นที่กว้างขวางและการคมนาคมสะดวก

● จุดอ่อน (Weaknesses : W)

๑. ในการบริหารงบประมาณยังไม่สามารถกระจายงบประมาณให้ครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ การค้า การลงทุน โดยส่วนมากจะดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐานเกินไป

๒. ในการบริหารงบประมาณ ยังไม่สามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนพัฒนาเทศบาลได้เท่าที่ควร เนื่องจากมีงบประมาณดำเนินงานที่จำกัด

๓. ขาดการประสานงาน ระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการพัฒนาท้องถิ่น

๔. การรวมกลุ่มเพื่อการผลิต และจำหน่ายผลผลิตทางการเกษตรมีน้อย

๕. การส่งเสริมด้านการออกกำลังกายมีน้อย

๖. แหล่งน้ำเพื่อการเกษตรไม่เพียงพอ

๗. คนในชุมชนไม่ให้ความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาชุมชน

๘. ผลิตภัณฑ์ชุมชนที่ยังไม่ได้มาตรฐาน

๑. ไฟฟ้าเพื่อการเกษตรไม่เพียงพอ
๒. ประชาชนไม่มีอาชีพเสริมหลังฤดูเก็บเกี่ยว
๓. การอพยพแรงงาน
๔. ขาดการบริหารจัดการภายในของกลุ่มอาชีพที่ได้รับเงินสนับสนุนจากเทศบาล
๕. ประชาชนขาดความรู้ ความเข้าใจบทบาทหน้าที่ด้านการมีส่วนร่วมและการตรวจสอบติดตามการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
๖. การบริหารจัดการภายในตลาดสดเทศบาลยังไม่ได้มาตรฐาน
๗. ผู้นำในท้องถิ่นมีความสามัคคีน้อย
๘. ขาดการวางผังเมือง

● โอกาส (Opportunities : O)

๑. นโยบายของรัฐบาล ต้องการให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีฐานะการคลังที่มั่นคง มีอิสระด้านการเงิน การคลัง และป้องกันการทุจริตให้ท้องถิ่นใสสะอาด
๒. นโยบายการกระจายอำนาจตามแผนการกระจายอำนาจให้ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๓ ทำให้บทบาทภารกิจ หน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นชัดเจนมากขึ้น
๓. นโยบายการกระจายอำนาจไปสู่ท้องถิ่น (พ.ร.บ.กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๒ , พ.ร.ฎ. ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๕๖) ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องปรับบทบาท ภารกิจ หน้าที่และพัฒนาระบบบริหารของท้องถิ่นรูปแบบต่าง ๆ ให้มีความเข้มแข็งและมีระบบการบริหารจัดการที่ดี
๔. นโยบายของรัฐบาล ในการส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น และตรวจสอบการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
๕. เทศบาลมีความพร้อมการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

● อุปสรรค (Threats : T)

๑. เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ประสบภัยธรรมชาติตามฤดูกาล เช่น ภาวะฝนแล้ง น้ำท่วม ดินคุณภาพเสื่อม ดินเค็ม
๒. การคมนาคมไม่สะดวก ไม่มีรถโดยสารวิ่งระหว่างอำเภอเข้าสู่ตัวจังหวัด
๓. มีปัญหาการอพยพแรงงาน คนว่างงานและแรงงานเร่ร่อน
๔. สินค้าการเกษตรมีราคาต่ำ ต้นทุนการผลิตสูง
๕. ไม่มีธนาคารในเขตเทศบาล ทำให้ไม่มีความคล่องตัวในการใช้จ่ายใช้สอย
๖. รัฐไม่สามารถถ่ายโอนงบประมาณมายังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ตามแผนขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๒ ซึ่งกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีรายได้ร้อยละ ๒๐ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ และเพิ่มเป็นร้อยละ ๓๕ ในปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ทำให้การพัฒนาท้องถิ่นในบางเรื่องต้องชะงัก

๒.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

การประเมินผลเป็นสิ่งบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร ซึ่งเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งเป็นการตรวจสอบแผนงาน/โครงการว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณเพียงใด) ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ ที่สามารถนำไปปรับปรุงและการตัดสินใจสำหรับการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๒.๑ องค์การรับผิดชอบในการประเมินผล

เทศบาลตำบลเวียงใหญ่ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเพื่อทำหน้าที่กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

๒.๒.๒ ผลการประเมินการนำโครงการ / กิจกรรมไปปฏิบัติ

■ วัตถุประสงค์

-เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปีของเทศบาล มีการนำโครงการ / กิจกรรมจำนวนโครงการที่แล้วเสร็จ จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการที่ยังไม่ดำเนินการในแผนพัฒนาไปดำเนินการ

■ ประเด็นการติดตาม

-ติดตามรายยุทธศาสตร์ว่าแต่ละยุทธศาสตร์มีการนำโครงการ / กิจกรรมในแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติกี่โครงการ มีการดำเนินการแล้วเสร็จกี่โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการกี่โครงการ แล้วเสร็จกี่โครงการ ยกเลิกกี่โครงการ ยังไม่ได้ดำเนินการกี่โครงการ

■ เกณฑ์ในการพิจารณา

-ทำการเปรียบเทียบกับข้อมูลในแบบรายงานในแผนพัฒนาสามปีกับโครงการที่ดำเนินว่ามีโครงการที่เสร็จเพิ่มขึ้นมากน้อยเพียงใด เพื่อแสดงให้เห็นถึงความก้าวหน้าในการดำเนินโครงการตามแผน

-หากมีร้อยละของโครงการที่ดำเนินงานเสร็จแล้วมากเท่าใด ก็แสดงให้เห็นว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามแผนที่กำหนดในทางกลับกันหากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีส่วนของโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการย่อมสะท้อนให้เห็นว่าแผนการพัฒนาในยุทธศาสตร์นั้น ๆ ไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร

■ ผลการประเมิน

จากสรุปผลการติดตามประเมินผลของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาพบว่า เทศบาลตำบลเวียงใหญ่ ได้ประกาศใช้แผนพัฒนา ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๕๙) เมื่อวันที่ ๒๗ มิถุนายน ๒๕๕๖ โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนา ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๕๙) รวม ๔๔๕ โครงการ งบประมาณ ๒๐๒,๖๑๘,๓๐๐.- บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการที่บรรจุใน แผนพัฒนาสามปี (ปี ๒๕๕๗-๒๕๕๙)	งบประมาณ
๑) การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	๑๖๒	๔๒,๒๐๔,๒๐๐
๒) การพัฒนาเศรษฐกิจในระดับชุมชนให้มีความมั่นคงและ แข่งขันได้	๓๖	๒๐,๕๖๕,๔๐๐
๓) การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่	๑๔๐	๑๑๖,๗๒๒,๐๐๐
๔) การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๓๒	๑๒,๒๗๒,๐๐๐
๕) การพัฒนาการบริหารภาครัฐ	๓๕	๑๐,๘๕๔,๗๐๐
รวม	๔๔๕	๒๐๒,๖๑๘,๓๐๐

➤ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา ปี ๒๕๕๗

ยุทธศาสตร์	จำนวน โครงการที่ บรรจุใน แผนพัฒนา ปี ๒๕๕๗	โครงการที่ นำไปตั้งเป็น เทศบัญญัติ	คิดเป็นร้อยละ
๑) การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	๖๔	๔๖	๗๑.๘๘
๒) การพัฒนาเศรษฐกิจในระดับชุมชนให้มีความมั่นคง และแข่งขันได้	๑๓	๖	๔๖.๑๕
๓) การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่	๒๘	๑๙	๖๗.๘๖
๔) การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	๑๐	๕	๕๐.๐๐
๕) การพัฒนาการบริหารภาครัฐ	๓๐	๑๙	๖๓.๓๓
รวม	๑๔๕	๙๕	๖๕.๕๒

➤ (๑) การนำโครงการไปตั้งงบประมาณดำเนินงาน

จากผลการติดตามและประเมินผล พบว่าเทศบาลตำบลแวงใหญ่ บรรจุโครงการในแผนพัฒนา ปี ๒๕๕๗ ไว้ทั้งสิ้น ๑๔๕ โครงการ สามารถนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติโดยการนำไปตั้งงบประมาณตามเทศบัญญัติ จำนวน ๙๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๕.๕๒

(๒) ผลการนำโครงการ/กิจกรรม ไปปฏิบัติจริง

เทศบาลตำบลเวียงใหญ่ บรรจุโครงการไว้ในแผนพัฒนาสามปี ห้วงปี ๒๕๕๗ ไว้ทั้งสิ้น ๑๔๕ โครงการ นำไปตั้งงบประมาณดำเนินการ ๙๕ โครงการ สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จ ๘๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๗.๓๗ อยู่ระหว่างดำเนินการ ๑ โครงการ และยังไม่ได้ดำเนินการ ๑๑ โครงการ ดังนี้

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่สำเร็จ		จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการที่มีการยกเลิก		จำนวนโครงการที่มีการเพิ่มเติม		จำนวนโครงการทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑) พัฒนาคมนและสังคมที่มีคุณภาพ	๔๐	๘๓.๓๓	๑	๒.๐๘	๖	๑๒.๕๐	๐	๐	๑	๒.๐๘	๔๘	๑๐๐
๒) การพัฒนาเศรษฐกิจในระดับชุมชนให้มีความมั่นคงและแข่งขันได้	๖	๘๕.๗๑	๐	๐.๐๐	๐	๐	๐	๐	๑	๑๔.๒๘	๗	๑๐๐
๓) การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่	๑๗	๘๐.๙๕	๐	๐.๐๐	๑	๕.๗๖	๐	๐	๓	๑๔.๒๘	๒๑	๑๐๐
๔) การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนการค้าและการลงทุน	๒	๔๐.๐๐	๐	๐.๐๐	๓	๖๐.๐๐	๐	๐	๐	๐	๕	๑๐๐
๕) การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	๑๘	๙๐.๐๐	๐	๐.๐๐	๑	๕.๐๐	๐	๐	๑	๕.๐๐	๒๐	๑๐๐
รวม	๘๓	๘๒.๑๘	๑	๐.๙๙	๑๑	๑๐.๘๙	๐	๐	๖	๕.๙๔	๑๐๑	๑๐๐

จากผลการติดตามและประเมินผล พบว่า เทศบาลตำบลเวียงใหญ่มีผลการดำเนินงานดังนี้ (ข้อมูล ณ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๗)

๑. โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๑ โครงการ ได้แก่

๑.๑ โครงการจัดซื้อเครื่องเล่นสนามกลางแจ้ง

๒. โครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๑๑ โครงการ ได้แก่

๒.๑ เงินอุดหนุนโครงการเข้าวัดปฏิบัติธรรมวันอาทิตย์

๒.๒ โครงการควบคุมโรคไข้เลือดออก

๒.๓ โครงการควบคุมโรคไข้หวัดนกและไข้หวัดใหญ่ ๒๐๐๙ โรคมือ เท้า ปาก

๒.๔ เงินอุดหนุนโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารกองทุนชุมชน

๒.๕ เงินอุดหนุนโครงการเพิ่มประสิทธิภาพองค์กรสตรีระดับตำบล

๒.๖ เงินอุดหนุนโครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ

๒.๗ โครงการฝึกซ้อมแผนป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน

๒.๘ เงินอุดหนุนโครงการเข้าค่ายเยาวชนรักสิ่งแวดล้อม

๒.๙ โครงการชุดฝึกกลบขยะมูลฝอย

๒.๑๐ โครงการชุดลอกร่องระบายน้ำ ท่อระบายน้ำ

๒.๑๑ โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว

๒.๒.๓ ผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณงบปกติและงบเงินสะสม ประจำปี ๒๕๕๗

■ วัตถุประสงค์

-เพื่อติดตามผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณทั้งงบปกติและงบเงินสะสม ว่าการดำเนินการเบิกจ่ายเป็นไปตามแผนพัฒนาสามปีของเทศบาล

■ ประเด็นการติดตาม

-ติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งจากงบปกติและงบเงินสะสม แยกรายยุทธศาสตร์

■ เกณฑ์ในการพิจารณา

-นำข้อมูลการเบิกจ่ายมาเปรียบเทียบกับงบประมาณที่ระบุไว้ในแผนพัฒนาสามปี เพื่อเป็นข้อมูลที่แสดงให้เห็นถึงสถานการณ์ทางการเงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

-หากมีร้อยละของการเบิกจ่ายมากเท่าใด ก็แสดงให้เห็นว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามแผนที่กำหนดในทางกลับกันหากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีร้อยละของการเบิกจ่ายต่ำ ก็สะท้อนให้เห็นว่าแผนการพัฒนาในยุทธศาสตร์นั้น ๆ ไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร

■ ผลการประเมิน

- ผลการเบิกจ่ายงบปกติและงบเงินสะสม

เทศบาลตำบลแวงใหญ่ นำโครงการจากแผนพัฒนาสามปี ๒๕๕๗ ไปตั้งงบประมาณดำเนินการ (รวมเงินจ่ายขาดสะสม) ทั้งสิ้น ๙๕ โครงการ เป็นเงิน ๑๑,๖๓๐,๑๗๘.- บาท สามารถเบิกจ่ายได้ ๑๐,๓๓๑,๘๗๐.๐๔ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘๘.๘๔

ยุทธศาสตร์	ตั้งงบประมาณ งบปกติและงบเงิน สะสม	ผลการเบิกจ่าย	คิด เป็น ร้อยละ
๑) การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	๔,๘๖๙,๔๐๐.๐๐	๔,๒๕๕,๑๑๙.๔๖	๘๗.๓๘
๒) การพัฒนาเศรษฐกิจในระดับชุมชนให้มีความ มั่นคงและแข่งขันได้	๒๕๖,๐๐๐.๐๐	๒๒๐,๒๐๐.๐๐	๘๕.๑๑
๓) การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่	๔,๑๕๔,๐๐๐.๐๐	๓,๗๘๔,๕๗๖.๗๓	๘๕.๘๖
๔) การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	๑๘๐,๐๐๐.๐๐	๗๖,๕๘๐.๐๐	๔๒.๕๔
๕) การพัฒนาการบริหารภาครัฐ	๒,๑๕๐,๗๗๘.๐๐	๒,๐๑๕,๓๙๓.๘๕	๙๓.๗๐
รวม	๑๑,๖๓๐,๑๗๘.๐๐	๑๐,๓๓๑,๘๗๐.๐๔	๘๘.๘๔

๒.๒.๔ ผลการดำเนินการงบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปี ๒๕๕๗

เทศบาลตำบลเวียงใหญ่ ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี ๒๕๕๗ ทั้งสิ้น ๘,๒๕๒,๐๐๑.๐๐.-บาท สามารถเบิกจ่ายได้ ๘,๒๕๒,๐๐๑.๐๐.-บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ในระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่เบิกจ่ายไป
๑. ค่าตอบแทนครูผู้ดูแลเด็ก	✓			๖๓๐,๐๐๐.๐๐	๖๓๐,๐๐๐.๐๐
๒. ค่าตอบแทนพนักงานจ้าง	✓			๑๒๖,๐๐๐.๐๐	๑๒๖,๐๐๐.๐๐
๓. เงินประกันสังคมครูผู้ดูแลเด็ก	✓			๑๐,๒๖๐.๐๐	๑๐,๒๖๐.๐๐
๔. ค่าวัสดุสื่อการเรียนการสอน	✓			๘๙,๙๐๐.๐๐	๘๙,๙๐๐.๐๐
๕. ค่ารักษาพยาบาล	✓			๓๘,๘๑๔.๐๐	๓๘,๘๑๔.๐๐
๖. ค่าเล่าเรียนบุตร	✓			๑๐,๐๐๐.๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐
๗. เงินเบี้ยยังชีพผู้พิการ	✓			๔๔๐,๐๐๐.๐๐	๔๔๐,๐๐๐.๐๐
๘. เงินเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	✓			๕,๙๑๓,๐๐๐.๐๐	๕,๙๑๓,๐๐๐.๐๐
๙.โครงการติดตั้งกล้อง CCTV	✓			๙๙๔,๐๐๐.๐๐	๙๙๔,๐๐๐.๐๐
รวมทั้งสิ้น				๘,๒๕๒,๐๐๑.๐๐	๘,๒๕๒,๐๐๑.๐๐

๒.๓ การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ

- วัตถุประสงค์
 - เพื่อประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการดำเนินงานของเทศบาล
- ประเด็นการติดตาม
 - ติดตามความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม
- กลุ่มเป้าหมาย
 - กลุ่มตัวอย่าง จำนวน ๗๐๐ ตัวอย่าง
- ระดับความพึงพอใจ
 - พอใจมาก
 - พอใจ
 - ไม่พอใจ
- เกณฑ์ในการพิจารณา

-หากสัดส่วนของประชาชนที่พอใจและพอใจมาก ในแต่ละยุทธศาสตร์มีมากกว่าร้อยละ ๕๐ แสดงว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานในยุทธศาสตร์นั้น ๆ ได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด

-หากสัดส่วนของประชาชนที่พอใจ และพอใจมาก ในแต่ละยุทธศาสตร์น้อยกว่าร้อยละ ๕๐ แสดงว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่สามารถดำเนินงานในยุทธศาสตร์นั้น ๆ ได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด

● ประเด็นการประเมิน

- 1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม
- 2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม
- 3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม
- 4) มีรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ต่อสาธารณะ
- 5) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม
- 6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด
- 7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น
- 8) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน
- 9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม

● ผลการประเมิน

เทศบาลตำบลแวงใหญ่ สำนักรวบรวมความพึงพอใจของประชาชนและผู้ที่เกี่ยวข้อง จำนวน ๗๐๐ คน แยกเป็นชาย ๓๒๖ คน หญิง ๓๗๔ ปรากฏผลสรุปดังนี้

๑. ผลการประเมินความพึงพอใจในภาพรวม

จากการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ๗๐๐ คน ทำการสำรวจ ๙ ประเด็นการประเมิน พอใจมากคิดเป็นร้อยละ ๒๘.๑๔ พอใจคิดเป็นร้อยละ ๖๔.๘๑ ไม่พอใจคิดเป็นร้อยละ ๗.๐๕ ดังนี้

ประเด็น	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๓๙.๘๒	๕๗.๓๒	๒.๘๖
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๓๖.๒๕	๖๐.๕๔	๓.๒๑
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๓๔.๒๙	๖๐.๕๔	๕.๑๘
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๒๕.๘๙	๖๗.๘๖	๖.๒๕
๕. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๒๖.๙๖	๖๖.๐๗	๖.๙๖
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๒๑.๒๕	๗๐.๘๙	๗.๘๖
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชน. ในท้องถิ่น	๒๙.๖๔	๖๓.๓๙	๖.๙๖

๘. การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	๒๘.๗๕	๖๓.๓๙	๗.๘๖
๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๒๗.๕๐	๖๕.๑๘	๗.๓๒
ภาพรวม	๓๐.๐๔	๖๓.๙๑	๖.๐๕

ปรากฏว่า ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลเวียงใหญ่และผู้ที่เกี่ยวข้อง มีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ในภาพรวม อยู่ในระดับพอใจและพอใจมากร้อยละ ๙๒.๙๕ แสดงว่าเทศบาลสามารถดำเนินงานในภาพรวมได้บรรลุเป้าหมาย

๒. ผลการประเมินความพึงพอใจในแต่ละยุทธศาสตร์ (คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน)

๒.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพคนและสังคมที่มีคุณภาพ

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๗.๘๙
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๗.๗๓
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๗.๖๓
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๗.๕๘
๕. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗.๔๐
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๗.๒๗
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๗.๕๗
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗.๖๙
ภาพรวม	๗.๖๐

เกณฑ์การพิจารณา

- หากคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากับ ๐ หรือเข้าใกล้ ๐ แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนฯ ของเทศบาลในยุทธศาสตร์นั้น ไม่ประสบความสำเร็จ

- หากคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากับ ๕ แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนฯ ของเทศบาลในยุทธศาสตร์นั้น ประสบความสำเร็จในระดับปานกลาง

- หากคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากับ ๑๐ หรือเข้าใกล้ ๑๐ แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนฯ ของเทศบาลในยุทธศาสตร์นั้น ประสบความสำเร็จมากที่สุด

ผลการประเมิน

ปรากฏว่า คะแนนเฉลี่ยของเทศบาลตำบลเวียงใหญ่ เท่ากับ ๗.๖๐ ซึ่งเข้าใกล้ ๑๐ แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผน ในยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพคนและสังคมที่มีคุณภาพ ประสบความสำเร็จมากที่สุด

๒.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจในระดับชุมชนให้มีความมั่นคงและแข่งขันได้

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๗.๖๙
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๗.๕๘
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๗.๕๑
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๗.๓๙
๕. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗.๔๔
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๗.๓๑
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๗.๕๓
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗.๖๖
ภาพรวม	๗.๕๑

เกณฑ์การพิจารณา

-หากคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากับ ๐ หรือเข้าใกล้ ๐ แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนฯ ของเทศบาลในยุทธศาสตร์นั้น ไม่ประสบความสำเร็จ

-หากคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากับ ๕ แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนฯ ของเทศบาลในยุทธศาสตร์นั้น ประสบความสำเร็จในระดับปานกลาง

-หากคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากับ ๑๐ หรือเข้าใกล้ ๑๐ แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนฯ ของเทศบาลในยุทธศาสตร์นั้น ประสบความสำเร็จมากที่สุด

ผลการประเมิน

ปรากฏว่า คะแนนเฉลี่ยของเทศบาลตำบลแวงใหญ่ เท่ากับ ๗.๕๑ ซึ่งเข้าใกล้ ๑๐ แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผน ในยุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหาความยากจน ประสบความสำเร็จมากที่สุด

๒.๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๗.๙๑
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๗.๗๙
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๗.๖๖
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๗.๕๗
๕. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗.๖๓
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๗.๔๗
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๗.๗๖
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗.๘๒
ภาพรวม	๗.๗๐

เกณฑ์การพิจารณา

-หากคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากับ ๐ หรือเข้าใกล้ ๐ แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนฯ ของเทศบาลในยุทธศาสตร์นั้น ไม่ประสบความสำเร็จ

-หากคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากับ ๕ แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนฯ ของเทศบาลในยุทธศาสตร์นั้น ประสบความสำเร็จในระดับปานกลาง

-หากคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากับ ๑๐ หรือเข้าใกล้ ๑๐ แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนฯ ของเทศบาลในยุทธศาสตร์นั้น ประสบความสำเร็จมากที่สุด

ผลการประเมิน

ปรากฏว่า คะแนนเฉลี่ยของเทศบาลตำบลแวงใหญ่ เท่ากับ ๗.๗๐ ซึ่งเข้าใกล้ ๑๐ แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผน ในยุทธศาสตร์การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่ ประสบความสำเร็จมากที่สุด

๒.๔ ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๗.๗๘
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๗.๗๑
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๗.๖๕
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๗.๕๕
๕. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗.๔๙
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๗.๓๑
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๗.๖๕
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗.๗๔
ภาพรวม	๗.๖๑

เกณฑ์การพิจารณา

- หากคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากับ ๐ หรือเข้าใกล้ ๐ แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนฯ ของเทศบาลในยุทธศาสตร์นั้น ไม่ประสบความสำเร็จ

- หากคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากับ ๕ แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนฯ ของเทศบาลในยุทธศาสตร์นั้น ประสบความสำเร็จในระดับปานกลาง

- หากคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากับ ๑๐ หรือเข้าใกล้ ๑๐ แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนฯ ของเทศบาลในยุทธศาสตร์นั้น ประสบความสำเร็จมากที่สุด

ผลการประเมิน

ปรากฏว่า คะแนนเฉลี่ยของเทศบาลตำบลแวงใหญ่ เท่ากับ ๗.๖๑ ซึ่งเข้าใกล้ ๑๐ แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผน ในยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน การค้าและการลงทุน ประสบความสำเร็จมากที่สุด

๒.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนากาบริหารภาครัฐ

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๗.๗๑
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๗.๖๓
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๗.๕๑
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๗.๔๘
๕. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗.๔๘
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๗.๓๑
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๗.๖๑
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗.๖๔
ภาพรวม	๗.๕๕

เกณฑ์การพิจารณา

-หากคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากับ ๐ หรือเข้าใกล้ ๐ แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนฯ ของเทศบาลในยุทธศาสตร์นั้น ไม่ประสบความสำเร็จ

-หากคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากับ ๕ แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนฯ ของเทศบาลในยุทธศาสตร์นั้น ประสบความสำเร็จในระดับปานกลาง

-หากคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากับ ๑๐ หรือเข้าใกล้ ๑๐ แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนฯ ของเทศบาลในยุทธศาสตร์นั้น ประสบความสำเร็จมากที่สุด

ผลการประเมิน

ปรากฏว่า คะแนนเฉลี่ยของเทศบาลตำบลแวงใหญ่ เท่ากับ ๗.๕๕ ซึ่งเข้าใกล้ ๑๐ แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผน ในยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประสบความสำเร็จมากที่สุด

สรุปเสนอแนะ และปัญหาอุปสรรค

จากผลการติดตามและประเมินผลของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา สรุป ปัญหาและข้อเสนอแนะดังนี้

เทศบาลตำบลเวียงใหญ่ มีโครงการในแผนพัฒนาสามปี ห้วงปี ๒๕๕๗ ทั้งสิ้น ๑๔๕ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จเพียง ๘๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕๗.๒๗ มีจำนวนโครงการอยู่ระหว่าง ดำเนินการ ๑ โครงการ และโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสามปี ห้วงปี ๒๕๕๗ แต่ยังไม่ได้นำไป ดำเนินการ ๖๑ โครงการ

จากผลการประเมินพบว่า แม้ว่าผลการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในเขตเทศบาลและ ผู้เกี่ยวข้องจะอยู่ในระดับพอใจและพอใจมาก แต่การนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติและดำเนินการแล้วเสร็จจริงยังไม่ ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร เนื่องจากเทศบาลดำเนินการแล้วเสร็จเพียงร้อยละ ๕๗.๒๗ ซึ่งสาเหตุที่นำ โครงการในแผนพัฒนาฯ ไปปฏิบัติได้น้อย ได้แก่

๑. จำนวนโครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๕๙) มีจำนวนมากเกินไป ไม่สอดคล้องกับงบประมาณดำเนินงานที่มีจำนวนจำกัด ทำให้การนำโครงการในแผนพัฒนาไปปฏิบัติได้น้อย

ข้อเสนอแนะ

ในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลในปีถัดไป ควรปรับปรุงดังนี้

๑. ในการบรรจุโครงการ/กิจกรรมต้องสอดคล้องกับงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด และไม่ควรร บรจุโครงการ/กิจกรรม มากจนเกินไป

๒. จากการสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ผลปรากฏว่าประชาชนต้องการให้เทศบาลนำ โครงการ/กิจกรรมที่เป็นข้อเสนอของชุมชนที่ได้จากการประชุมประชาคมท้องถิ่นไปบรรจุเป็นแผนพัฒนาสามปี และนำไปดำเนินการตามกำหนดระยะเวลา

๓. ในส่วนของโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการให้หาเหตุผล ว่าทำไมถึงยังไม่ได้ดำเนินการ เพื่อ ผู้บริหารเทศบาลได้เสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาเทศบาลตำบลเวียงใหญ่ และคณะกรรมการ พัฒนาเทศบาลตำบลเวียงใหญ่ทราบ และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนทราบ โดยทั่วกัน



ส่วนที่ ๓

การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ

๓.๑ แนวทางการพัฒนาหรือกลยุทธ์ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

➤ วิสัยทัศน์เทศบาลตำบลแวงใหญ่

“เทศบาลตำบลแวงใหญ่ เมืองน่าอยู่ เชิดชูคุณธรรม มุ่งสู่ประชาคมอาเซียน”

➤ พันธกิจ

๑. พัฒนาและปรับปรุงระบบการคมนาคมขนส่ง ระบบบริการสาธารณะ ระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ
๒. จัดให้มีการพัฒนาการศึกษาที่ได้มาตรฐาน ทันสมัย และเชื่อมโยงกับภูมิปัญญาท้องถิ่น จารีตประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น
๓. พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร ส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชนให้เข้มแข็ง แข่งขันได้
๔. พัฒนาความรู้และสื่อเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความทันสมัย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารงานและการบริการประชาชน รองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
๕. พัฒนา ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีความสมดุลและเกิดประสิทธิภาพอย่างยั่งยืน
๖. ส่งเสริม สนับสนุน อนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่นและแหล่งท่องเที่ยว
๗. พัฒนาการบริหารภาครัฐ ให้มีคุณภาพ ประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์ลดความซ้ำซ้อน โปร่งใสและเป็นธรรม เน้นกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนโดยยึดหลักธรรมาภิบาล
๘. ส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน การเพิ่มผลผลิต การยกระดับคุณภาพผลผลิต การลงทุน การจำหน่าย เพื่อสร้างความเข้มแข็งแก่ชุมชนอย่างยั่งยืน รองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

➤ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

๑. การคมนาคมขนส่งสะดวก มีระบบบริการสาธารณูปโภค สาธารณูปการที่ทั่วถึงและมีมาตรฐาน
๒. เสริมสร้างการป้องกันและปราบปรามปัญหาเสพติดอย่างจริงจังและต่อเนื่อง รวมทั้งสร้างความมั่นใจในความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๓. เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาของประชาชนทุกระดับ รวมทั้งปลูกฝังและส่งเสริมให้ประชาชนมีคุณธรรม จริยธรรม อนุรักษ์ศิลปะ จารีตประเพณี
๔. ประชาชนมีความเป็นอยู่ดีกินดี มีงานทำ มีรายได้ มีอาชีพที่มั่นคง การประกอบอาชีพภาคการเกษตรสามารถพึ่งพาตนเองได้ ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๕. ส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพและพลานามัยที่ดี
๖. เพื่อบริหารจัดการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
๗. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นของประชาชน
๘. สร้างความพร้อมให้กับประชาชนในด้านการพัฒนาความรู้ ทักษะในด้านต่าง ๆ เพื่อพร้อมการเข้าสู่

ประชาคมอาเซียน ในปี ๒๕๕๘

๙. ส่งเสริม พัฒนาความรู้ความสามารถและสื่อเทคโนโลยีต่าง ๆ ให้กับบุคลากรเจ้าหน้าที่ เพื่อรองรับ การบริการประชาชนและประชาคมอาเซียน

➤ **ประเด็นยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์ ดังนี้**

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเศรษฐกิจในระดับชุมชนให้มีความมั่นคงและแข่งขันได้

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาการบริหารภาครัฐ

➤ **ประเด็นยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา ประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์ ๒๙ แนวทางการพัฒนา ดังนี้**

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ ประกอบด้วย ๗ แนวทางการพัฒนา ดังนี้

๑) การพัฒนา ส่งเสริม สนับสนุนด้านการศึกษา

๒) การส่งเสริม สืบสานและอนุรักษ์ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณีที่ดีงาม

๓) การพัฒนา ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการด้านสาธารณสุข การป้องกันและควบคุมโรค การ ส่งเสริมสุขภาพ การรักษาพยาบาล การฟื้นฟูสมรรถนะทางด้าน ร่างกาย และจิตใจให้ประชาชนมีสุขภาพ แข็งแรง

๔) การส่งเสริมสนับสนุนการกีฬา และการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ

๕) ส่งเสริมการพัฒนาคนและชุมชนให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาตนเอง ครอบครัวและชุมชนให้ เข้มแข็ง

๖) ส่งเสริมให้ประชาชนเป็นคนมีระเบียบวินัย ปฏิบัติตามกฎหมาย มีสุขภาพกาย สุขภาพจิตที่ดี มี ความมั่นคงปลอดภัย

๗) การเพิ่มศักยภาพและโอกาสแก่คนยากจนและผู้ด้อยโอกาส

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเศรษฐกิจในระดับชุมชนให้มีความมั่นคงและแข่งขันได้ ประกอบด้วย ๖ แนว ทางการพัฒนา ดังนี้

๑) การส่งเสริมกลุ่มอาชีพ กลุ่มผู้ว่างงาน ผู้มีรายได้น้อย ให้มีอาชีพและรายได้ที่สามารถเลี้ยงครอบครัว ให้มีคุณภาพที่สืบพันธุ์พื้นฐานของเศรษฐกิจพอเพียง

๒) การส่งเสริมและให้ความรู้ในการดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๓) ส่งเสริมศักยภาพและขีดความสามารถในการเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรอินทรีย์และการแปรรูป สินค้าทางการเกษตร

๔) การพัฒนา ส่งเสริมเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ชุมชนอย่างครบวงจร ตั้งแต่การผลิต การออกแบบ การ บรรจุภัณฑ์และการตลาด เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

๕) ส่งเสริม สนับสนุนการนำภูมิปัญญาท้องถิ่นมาใช้ในการสร้างมูลค่าของผลิตภัณฑ์ชุมชน

๖) ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจการค้า การลงทุน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเมืองและชุมชนน่ายู่ ประกอบด้วย ๕ แนวทางการพัฒนา ดังนี้

- ๑) การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่งและระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการให้ได้มาตรฐานและทั่วถึง
- ๒) การเพิ่มประสิทธิภาพระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- ๓) การพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินประชาชน
- ๔) การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดและอบายมุขในชุมชน
- ๕) การวางผังเมือง

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย ๕ แนวทางการพัฒนา ดังนี้

- ๑) สร้างจิตสำนึกและให้ความสำคัญในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๒) การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการขยะชุมชน สิ่งปฏิกูลและน้ำเสีย
- ๓) อนุรักษ์ ปันฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้อุดมสมบูรณ์ โดยการเพิ่มพื้นที่ป่าสีเขียวให้มากขึ้น
- ๔) การพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพดินให้สมบูรณ์
- ๕) ปรับปรุงพัฒนาแหล่งน้ำ คู คลอง และการระบายน้ำ

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาการบริหารภาครัฐ ประกอบด้วย ๗ แนวทางการพัฒนา ดังนี้

- ๑) การเสริมสร้างและพัฒนาการเมืองท้องถิ่นให้โปร่งใส สุจริต ตรวจสอบได้
- ๒) พัฒนาขีดความสามารถการทำงานของบุคลากรให้เกิดกระบวนการเรียนรู้และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- ๓) การพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถในด้านการบริหารจัดการ การเงิน การคลังและงบประมาณ
- ๔) พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัย เพื่อการบริหารงานและบริการ ประชาชน
- ๕) ส่งเสริมประชาธิปไตยและกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาเทศบาลทุกขั้นตอน
- ๖) ให้บริการแก่ประชาชนตามอำนาจหน้าที่ที่เกี่ยวข้องด้วยความรวดเร็ว โปร่งใส เป็นธรรม ตามหลักธรรมาภิบาล
- ๗) ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงาน

๓.๒ กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดขอนแก่น ประจำปี ๒๕๕๙ - ๒๕๖๑

➤ **วิสัยทัศน์**

“ขอนแก่นเมืองน่ายู่ ชุมชนเข้มแข็งเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้และเศรษฐกิจแห่งอาเซียน”

➤ **พันธกิจ**

๑. เสริมสร้างชุมชนให้เข้มแข็งและพัฒนาให้เป็นเมืองที่น่าอยู่อย่างยั่งยืน
๒. พัฒนาคอนให้มีคุณภาพ มีทักษะในวิชาชีพ มีคุณธรรม และจริยธรรม
๓. จัดการศึกษาในและนอกระบบให้ได้มาตรฐาน และสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้
๔. สร้างเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็งและแข่งขันได้ โดยเชื่อมโยงการค้า การลงทุน การ

บริการ และการท่องเที่ยว

๕. พัฒนาโครงข่ายระบบการคมนาคมขนส่ง ระบบบริการสาธารณะ และเครือข่ายการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้มีประสิทธิภาพ และได้มาตรฐาน

๖. บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดประโยชน์ มีความสมดุล อย่างยั่งยืน

๗. สืบสานวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณี ที่ตั้งงามของท้องถิ่นให้คงอยู่ ส่งเสริมการท่องเที่ยวของชุมชนที่เป็นเอกลักษณ์ท้องถิ่น

➤ ประเด็นยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ๘ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเมืองและชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพพลเมือง

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาการเกษตรยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การเสริมสร้างสุขภาวะ

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การสร้างเสริมทุนทางสังคมให้เข้มแข็งและพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนเพื่อการ แข่งขัน ภายใต้อาณัติปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาการบริหารภาครัฐ

➤ ประเด็นยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา ประกอบด้วย ๘ ยุทธศาสตร์ ๓๐ แนวทางการพัฒนา ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม ประกอบด้วย ๔ แนวทางการพัฒนา ดังนี้

๑.๑ พัฒนาระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ชุมชนเมือง และชนบท อย่างทั่วถึงและเป็นระบบ

๑.๒ พัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพระบบเครือข่ายการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพได้มาตรฐาน

๑.๓ พัฒนา ส่งเสริม และสนับสนุนระบบการรักษาความปลอดภัย ในเขตเมืองและชุมชนแบบมีส่วนร่วม

๑.๔ ส่งเสริม สนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพคิดและอบายมุขอย่างเป็นระบบครบวงจร

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ประกอบด้วย ๓ แนวทางการพัฒนา ดังนี้

๒.๑ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเส้นทางคมนาคมขนส่งให้ได้มาตรฐานและให้ทั่วถึง

๒.๒ พัฒนาระบบการให้บริการขนส่งมวลชนให้ได้มาตรฐาน สะดวก สะอาดและปลอดภัย

๒.๓ พัฒนาจังหวัดเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนและเป็นศูนย์กลางการพัฒนาในด้านต่างๆ อย่างสมดุล

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาการศึกษาและศักยภาพพลเมือง ประกอบด้วย ๔ แนวทางการพัฒนา ดังนี้

๓.๑ พัฒนาคุณภาพการศึกษาพื้นฐาน และเพิ่มโอกาสทางการศึกษาทั้งในและนอกระบบอย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ

๓.๒ พัฒนา ส่งเสริม และสนับสนุนการกีฬาสู่ความเป็นเลิศ และการกีฬาเพื่อออกกำลังกาย

๓.๓ ส่งเสริม สนับสนุนและพัฒนาการประกอบอาชีพที่เหมาะสมต่อศักยภาพของประชาชน

๓.๔ ส่งเสริมและปลูกฝังค่านิยมหลัก ๑๒ ประการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
ประกอบด้วยแนวทางการพัฒนา ๖ แนวทาง ดังนี้

๔.๑ บริหารจัดการ อนุรักษ์ ปันฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการและยั่งยืน

๔.๒ อนุรักษ์ ปันฟู และเพิ่มพื้นที่ป่า ป่าชุมชน และป่าต้นน้ำลำธารให้เกิดความอุดมสมบูรณ์

๔.๓ พัฒนาปันฟูแหล่งน้ำ แหล่งน้ำใต้ดินและการบริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ โดยประชาชนมีส่วนร่วม

๔.๔ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการขยะชุมชน สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย

๔.๕ สร้างสังคมและพลเมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

๔.๖ ส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือก

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาการเกษตรยั่งยืน ประกอบด้วย ๒ แนวทางการพัฒนา ดังนี้

๕.๑ พัฒนาส่งเสริมการเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๕.๒ เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและสร้างมูลค่าเพิ่มให้ภาคเกษตร

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การเสริมสร้างสุขภาวะ ประกอบด้วยแนวทางการพัฒนา ๒ แนวทาง ดังนี้

๖.๑ พัฒนาระบบบริการด้านสาธารณสุขให้มีคุณภาพ และเข้าถึงได้อย่างทั่วถึงเท่าเทียม

๖.๒ พัฒนาระบบบริการทางสังคมให้มีคุณภาพ และเข้าถึงได้อย่างทั่วถึงเท่าเทียม

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การสร้างเสริมทุนทางสังคมให้เข้มแข็ง และพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนเพื่อการแข่งขัน ภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ประกอบด้วยแนวทางการพัฒนา ๕ แนวทาง ดังนี้

๗.๑ เสริมสร้างค่านิยม คุณธรรม จริยธรรม จิตสาธารณะ และวัฒนธรรมที่ดั่งามแก่เด็กและเยาวชน

๗.๒ อนุรักษ์ สืบสานทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๗.๓ พัฒนาและส่งเสริมเครือข่ายวิสาหกิจชุมชนให้เข้มแข็งและสามารถแข่งขันได้

๗.๔ พัฒนาส่งเสริม การพาณิชย์ การลงทุนและการท่องเที่ยว

๗.๕ ส่งเสริม สนับสนุนกระบวนการเรียนรู้ และการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในการประกอบอาชีพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาการบริหารภาครัฐ ภายใต้หลักธรรมาภิบาล ประกอบด้วยแนวทางการพัฒนา ๔ แนวทางดังนี้

๘.๑ ส่งเสริมการกระจายอำนาจให้แก่ภาคประชาชน

๘.๒ ส่งเสริม สนับสนุนและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมใหม่ในการปฏิบัติงานและบริการประชาชนอย่างต่อเนื่อง

๘.๓ พัฒนาขีดสมรรถนะของบุคลากรให้เพิ่มขึ้นและพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง

๘.๔ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมและการสร้างเครือข่ายของภาคประชาชน

ทิศทางการพัฒนากลุ่มจังหวัดและจังหวัด

➤ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง (กลุ่มจังหวัดร้อยเอ็ด-ขอนแก่น-มหาสารคาม-กาฬสินธุ์)

คณะรัฐมนตรี มีมติเมื่อวันที่ ๒๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๐ จัดแบ่งกลุ่มจังหวัดเป็น ๑๘ กลุ่มจังหวัด โดยจังหวัดขอนแก่น จัดอยู่ในกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง ประกอบด้วย จังหวัดขอนแก่น ร้อยเอ็ด มหาสารคาม และกาฬสินธุ์ หรือเรียกว่ากลุ่ม “ร้อยแก่นสารสินธุ์” (ร้อย มาจาก ร้อยเอ็ด, แก่น มาจาก ขอนแก่น, สาร มาจาก มหาสารคาม, สินธุ์ มาจาก กาฬสินธุ์)

กลุ่มจังหวัด “ร้อยแก่นสารสินธุ์” กำหนดวิสัยทัศน์การพัฒนาของกลุ่มจังหวัด (พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐) ฉบับพบพาน ไว้ว่า

➤ วิสัยทัศน์ “เพิ่มผลิตภาพพืชเศรษฐกิจหลัก (ข้าว อ้อย มันสำปะหลัง) อุตสาหกรรม การค้า การบริการ การท่องเที่ยว และการลงทุนสู่สากล”

➤ เป้าประสงค์ (เชิงวิสัยทัศน์)

เพื่อก้าวไปสู่วิสัยทัศน์และการพัฒนากลุ่มจังหวัดที่พึงปรารถนาในระยะยาว ๔ ปี จึงได้กำหนดเป้าหมายหลักในการพัฒนากลุ่มจังหวัดไว้ดังนี้

๑. เพิ่มคุณภาพการผลิตพืชเศรษฐกิจหลักให้ได้มาตรฐาน
๒. เพิ่มมูลค่าการค้า การลงทุน การแปรรูปพืชเศรษฐกิจ
๓. พัฒนาการท่องเที่ยวของกลุ่มจังหวัดสู่การท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน
๔. ความพร้อมกลุ่มจังหวัดในการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

➤ ตัวชี้วัดรวม

- ๑) ร้อยละผลผลิตเฉลี่ยต่อไร่ที่เพิ่มขึ้น
- ๒) ร้อยละของจำนวนแปลงที่ได้รับรอง GAP
- ๓) ร้อยละมูลค่าภาคการค้าการลงทุนที่เพิ่มขึ้น
- ๔) ร้อยละรายได้จากการท่องเที่ยวของกลุ่มจังหวัดที่เพิ่มขึ้น

➤ ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลางได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และกลยุทธ์การพัฒนาเพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ของการพัฒนารายได้ประเด็นยุทธศาสตร์ รวม ๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาศักยภาพการผลิตการค้า การแปรรูปพืชเศรษฐกิจให้มีความเข้มแข็ง

๑) เป้าประสงค์

- ๑.๑) เพิ่มคุณภาพผลผลิตทางการเกษตรให้มีคุณภาพที่ดี
- ๑.๒) พัฒนาศักยภาพผลิตภัณฑ์แปรรูปและเพิ่มช่องทางการตลาดสินค้าเกษตรและ

ผลิตภัณฑ์แปรรูปจากสินค้าเกษตร

๒) ตัวชี้วัด

๒.๑) ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของจำนวนแปลงที่ได้รับใบรับรอง GAP

๒.๒) ร้อยละผลผลิตเฉลี่ยต่อไร่ที่เพิ่มขึ้น

๓) กลยุทธ์และแนวทางการพัฒนา ประกอบด้วยกลยุทธ์ ๓ กลยุทธ์ ดังนี้

๓.๑) เพิ่มประสิทธิภาพและมาตรฐานการผลิต

๓.๒) พัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าพืชเศรษฐกิจหลัก

๓.๓) พัฒนาการค้า การลงทุนและแปรรูปพืชเศรษฐกิจหลัก

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การส่งเสริมการค้า การลงทุนและพัฒนาอุตสาหกรรมให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

๑) เป้าประสงค์

๑.๑) เพิ่มมูลค่าการค้าการลงทุนและรายได้กลุ่มจังหวัด

๑.๒) มีความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการลงทุน

๑.๓) เพิ่มผลิตภาพแรงงานในกลุ่มจังหวัด

๒) ตัวชี้วัด

๒.๑) ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของมูลค่าการค้าของกลุ่มจังหวัด

๒.๒) ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของมูลค่าการลงทุนในกลุ่มจังหวัด

๒.๓) ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาโครงข่ายคมนาคมกลุ่มจังหวัด

๓) กลยุทธ์และแนวทางการพัฒนา ประกอบด้วยกลยุทธ์ ๔ กลยุทธ์ ดังนี้

๓.๑) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการลงทุน

๓.๒) พัฒนาคุณภาพฝีมือแรงงานและเพิ่มทักษะแก่ผู้ประกอบการเพื่อรองรับการ

เจริญด้านอุตสาหกรรม

๓.๓) ส่งเสริมการวิจัยนวัตกรรมสำหรับอุตสาหกรรมแปรรูปเกษตร

๓.๔) จัดหาช่องทางการตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์แปรรูปเกษตร

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเพิ่มศักยภาพการท่องเที่ยวกลุ่มจังหวัด

๑) เป้าประสงค์

๑.๑) รายได้จากการท่องเที่ยวและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น

๑.๒) เชื่อมโยงการบริหารจัดการท่องเที่ยวกลุ่มจังหวัดอย่างเป็นระบบ

๒) ตัวชี้วัด

๒.๑) ระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพด้านการท่องเที่ยว

๒.๒) รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่

๒.๓) รายได้จากการท่องเที่ยวกลุ่มจังหวัดที่เพิ่มขึ้น

๓) กลยุทธ์และแนวทางการพัฒนา มี ๓ กลยุทธ์ ดังนี้

๓.๑) พัฒนาศักยภาพการท่องเที่ยวเพื่อรองรับนักท่องเที่ยว

๓.๒) พัฒนาเครือข่ายอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและบริการ

๓.๓) ส่งเสริมกิจกรรมและช่องทางการตลาดด้านการท่องเที่ยว

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การก้าวสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

๑) เป้าประสงค์

๑.๑) พัฒนาบุคลากรกลุ่มจังหวัดรองรับประชาคมอาเซียน

๑.๒) พัฒนาปัจจัยการบริหารงานกลุ่มจังหวัด

๑.๓) พัฒนาระบบการบริหารการวางแผน

๒) ตัวชี้วัด

๒.๑) จำนวนคนที่ได้รับการพัฒนาองค์ความรู้เรื่องประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

๒.๒) ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการจากสำนักบริหารยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด

๓) กลยุทธ์และแนวทางการพัฒนา มี ๓ กลยุทธ์ ดังนี้

๓.๑) พัฒนาบุคลากรกลุ่มจังหวัดเพื่อรองรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

๓.๒) พัฒนาปัจจัยการบริหารกลุ่มจังหวัด

๓.๓) พัฒนาระบบการบริหารการวางแผน

ศักยภาพและเป้าหมายการพัฒนา

๑. ข้าวหอมมะลิ

- เป็นฐานการผลิตข้าวหอมมะลิที่มีคุณภาพและมาตรฐานของโลก (Valley of the best jasmine rice)

- สร้างมูลค่าเพิ่มการแปรรูปผลผลิตข้าวหอมมะลิเชิงพาณิชย์

- ศูนย์การวิจัยเรียนรู้การผลิตข้าวหอมมะลิ

๒. ผ้าไหม

- ไหมไทยสู่สากล

๓. ยกระดับการผลิตพืชพลังงานทดแทน

- ฐานการผลิตและแปรรูปมันสำปะหลังเพื่อการค้า

- ฐานการผลิตอ้อย

๔. ศูนย์กลางอุตสาหกรรมการค้า การลงทุน การบริการ

- ศูนย์กลางเศรษฐกิจสู่อนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

๕. การท่องเที่ยว

- ตามรอยเส้นทางไดโนเสาร์และโบราณสถานยุคก่อนประวัติศาสตร์

- ท่องเที่ยวเชิงศาสนา/วัฒนธรรม (ไหว้พระ ๔ เมือง รุ่งเรืองตลอดชีวิต) พระธาตุขามแก่น

พระธาตุยาकु พระธาตุนาคูน พระมหาธาตุเจดีย์ชัยมงคล

๖. ศูนย์กลางการศึกษา

- เป็นศูนย์กลางการศึกษาและวิจัยของภูมิภาค

- การแลกเปลี่ยนนักศึกษาในอาเซียน

- การนำผลงานวิจัยไปใช้เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มจังหวัดในเชิงธุรกิจ

๒.๔ แผนพัฒนาจังหวัดขอนแก่น ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ - ๒๕๖๐) ฉบับทบทวน

➤ วิสัยทัศน์ “ขอนแก่นเมืองน่าอยู่ ศูนย์กลางเชื่อมโยงการค้า การลงทุน และการบริการของกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง”

จุดยืนทางยุทธศาสตร์ เมืองศูนย์กลางเศรษฐกิจ และสังคมในกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

- ศูนย์กลางการค้า การลงทุน และบริการ

- ศูนย์กลางการคมนาคมขนส่ง และโลจิสติกส์

- ศูนย์กลางการแพทย์และสาธารณสุข
- ศูนย์กลางการศึกษา
- ศูนย์กลางการประชุม และการท่องเที่ยว
- ศูนย์กลางอุตสาหกรรมสีเขียว

ภาคอุตสาหกรรม

- นครเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- พลังงานทดแทน
- ศูนย์กลางอุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตร/อุตสาหกรรมสีเขียว

ภาคเกษตร

- พืชเศรษฐกิจหลัก (ข้าว, อ้อยโรงงาน, มันสำปะหลัง)
- พืชเศรษฐกิจรอง (ผักปลอดภัย, มะม่วงน้ำดอกไม้)
- สัตว์เศรษฐกิจหลัก (โคเนื้อ, ไก่)

ภาคท่องเที่ยว

- ศูนย์กลางประชุมและการท่องเที่ยวยุคก่อนประวัติศาสตร์ (ไดโนเสาร์) และ

วัฒนธรรม

OTOP

- ผ้าไหมมัดหมี่, ผ้าฝ้าย

➤ พันธกิจ

๑. เสริมสร้างชุมชนให้เข้มแข็ง คนในชุมชนมีชีวิตอยู่ด้วยความผาสุก
๒. พัฒนาให้เป็นเมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน
๓. พัฒนาให้เป็นศูนย์กลางของกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

➤ เป้าประสงค์รวม

๑. อัตราการเติบโตทางด้านเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น และมีเสถียรภาพ
๒. ยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน และสร้างความมั่นคงทางสังคม
๓. อนุรักษ์ ปั่นฟู ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และเสริมสร้างความเข้มแข็งในการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน
๔. ยกระดับการค้า การลงทุน และการบริการให้มีการเชื่อมโยงกับกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง และอาเซียน

➤ ประเด็นยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเศรษฐกิจให้มีความมั่นคงและมีความสามารถทางการแข่งขัน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่าง

ยั่งยืน

- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเสริมสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเพิ่มศักยภาพของเมืองเพื่อเชื่อมโยงโอกาสจากกลุ่มประเทศอนุภูมิภาค

ลุ่มน้ำโขง

- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการบริหารภาครัฐ

๓.๓ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดขอนแก่น

แผนพัฒนาจังหวัด เป็นแผนที่มุ่งการพัฒนาแบบองค์รวม ที่ครอบคลุมทุกมิติในด้านเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและความมั่นคง เพื่อพัฒนาคุณภาพของชีวิตที่สร้างโอกาสและอาชีพที่ตอบสนองความต้องการของประชาชนในจังหวัด มีความแตกต่างกับ **แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด** ที่มุ่งเป็นการพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มจังหวัด และการนำไปสู่การกระตุ้นให้เปิดการลงทุนของภาคเอกชน และสร้างรายได้ให้กลุ่มจังหวัดคณะกรรมการนโยบายบริหารงาน จังหวัด และกลุ่มจังหวัดแผนบูรณาการ (ก.บ.จ.) ได้กำหนดหลักเกณฑ์และแผนการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด / กลุ่มจังหวัด ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐) ภายใต้หลักการที่สำคัญ คือ

๑. การสอดคล้องสัมพันธ์กับ

- แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑
- นโยบายและแผนบริหารราชการแผ่นดิน ๔ ป: ของรัฐบาล
- ทิศทางการบริหารเชิงพื้นที่ และยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด

รวมทั้งมีประเด็นการพัฒนาที่สำคัญ ที่สมควรนำไปประกอบการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด / กลุ่มจังหวัด คือ การเติบโตสีเขียว, การเตรียมความพร้อมในการก้าวสู่ประชาคมอาเซียนและการเตรียมความพร้อมรับมือภัยพิบัติทางธรรมชาติ

๒. มุ่งเน้นการทำงานแบบเครือข่ายรวมกันของทุกภาคส่วน โดยคำนึงถึงความพร้อมของทุกภาคส่วน

๓. รับฟังความคิดเห็นของประชาชน ในท้องถิ่นในจังหวัด

๔. ให้ความสำคัญกับแผนพัฒนากลุ่มจังหวัดมากขึ้น

วิสัยทัศน์จังหวัดขอนแก่น

➤ **วิสัยทัศน์:** "ขอนแก่นเมืองน่าอยู่ มุ่งสู่มหานครแห่งอาเซียน"

➤ พันธกิจจังหวัดขอนแก่น

๑. เสริมสร้างชุมชนให้เข้มแข็ง พลเมืองมีความสุข
๒. พัฒนาให้เป็นเมืองน่าอยู่และเป็นต้นแบบของการพัฒนาและการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ
๓. พัฒนาให้เป็นศูนย์กลางของอนุภูมิภาคแม่น้ำโขง (GMS) ทั้งด้านเศรษฐกิจการคมนาคมและทรัพยากรมนุษย์ เพื่อมุ่งสู่การเป็นมหานคร แห่งอาเซียน

➤ ประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเศรษฐกิจให้มีความมั่นคงและมีความสามารถทางการแข่งขัน

กลยุทธ์การพัฒนา

- เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและสร้างมูลค่าเพิ่มทางการแข่งขัน
- เพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันของ OTOP และ SMEs
- เพิ่มขีดความสามารถภาคการค้า การลงทุน และการท่องเที่ยวเชิงสร้างสรรค์

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม

กลยุทธ์การพัฒนา

- พัฒนาระบบบริการด้านสาธารณสุข
- พัฒนาคุณภาพการศึกษาพื้นฐานและขยายโอกาส

- สร้างความมั่นคงของชีวิตและสังคมอยู่เย็นเป็นสุข
- อนุรักษ์ สร้างสรรค์ สืบสาน ศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์การพัฒนา

- บริหารจัดการทรัพยากรน้ำแบบบูรณาการอย่างยั่งยืน
- สร้างสังคม และเมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- อนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติแบบมีส่วนร่วมอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเสริมสร้างความมั่นคง และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

กลยุทธ์การพัฒนา

- สร้างความปรองดอง สมานฉันท์ และส่งเสริมประชาธิปไตย
- รักษาความมั่นคง
- การป้องกัน และแก้ไขปัญหาอุบัติเหตุทางถนน
- ป้องกัน ปราบปรามและบำบัดรักษาผู้ติดยาเสพติด
- พัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการจากภัยธรรมชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเพิ่มศักยภาพของเมืองเพื่อเชื่อมโยงโอกาสจากกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

กลยุทธ์การพัฒนา

- เพิ่มศักยภาพโครงข่ายการคมนาคมขนส่งในการเชื่อมโยงกับกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง
- เพิ่มคุณภาพภาคบริการให้ได้มาตรฐานระดับสากล
- เสริมสร้างความร่วมมือกับประเทศในกลุ่มอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง/นานาชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการบริหารภาครัฐ

กลยุทธ์การพัฒนา

- ส่งเสริมการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม
- พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร
- เพิ่มขีดสมรรถนะของบุคลากรให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง

๓.๔ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

วิสัยทัศน์กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น (Vision)

➤ วิสัยทัศน์ : “ เป็นองค์กรหลักในการส่งเสริมให้ อปท. เข้มแข็งอย่างยั่งยืน ”

➤ พันธกิจกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น (Mission)

1. พัฒนากกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นให้เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง
2. ส่งเสริมการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ระดับชาติ ระดับจังหวัดและตอบสนองความต้องการของประชาชนภายใต้กระบวนการมีส่วนร่วมจากภาคีเครือข่าย
3. ส่งเสริมระบบบริหารงานบุคคลของ อปท. ให้เป็นไปตามหลักคุณธรรม และเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร อปท.ให้ทำงานอย่างมืออาชีพ
4. พัฒนาระบบงบประมาณและการคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพและสามารถ

พึ่งตนเองได้

5. พัฒนาระบบกฎหมายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานของ อบท. และสนับสนุนผู้กำกับดูแล อบท.
6. ส่งเสริมและพัฒนาระบบบริหารจัดการของ อบท. ให้ไปสู่เป้าหมายของหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในการพัฒนาและแก้ไขปัญหาในท้องถิ่นตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
7. ส่งเสริมและพัฒนากิจการสาธารณะของ อบท. ให้มีคุณภาพและมาตรฐาน
8. ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
9. ส่งเสริมการดำเนินการเพื่อเอาชนะปัญหาหาเสพติด

ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues)

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1: การยกระดับขีดความสามารถของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นให้มีสมรรถนะสูง
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2: การเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการสาธารณะและระบบการบริหารจัดการของ อบท. ในการพัฒนาประเทศ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3: การสร้างและใช้ภาคีเครือข่ายในการพัฒนาระบบการบริหารจัดการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไปสู่เป้าหมายของหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

ค่านิยม (Value)

“ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล มุ่งเน้นบริการให้คำปรึกษา พัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง”

วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙)

แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่ชี้นำทิศทางการพัฒนาประเทศระยะกลาง เพื่อมุ่งสู่วิสัยทัศน์ระยะยาว ที่ทุกภาคส่วนในสังคมไทยได้เห็นพ้องร่วมกันกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ปี พ.ศ.๒๕๗๐ ซึ่งกำหนดไว้ว่า “คนไทยภาคภูมิใจในความเป็นไทย มิมีใครไม่ดริบถวิถีชีวิตแห่งความพอเพียง ยึดมั่นในวัฒนธรรมประชาธิปไตย และหลักธรรมาภิบาล การบริการสาธารณะขั้นพื้นฐานที่ทั่วถึง มีคุณภาพ สังคมมีความปลอดภัยและมั่นคง อยู่ในสภาวะแวดล้อมที่ดี เกื้อกูลและเอื้ออาทรซึ่งกันและกัน ระบบการผลิตเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมีความมั่นคงด้านอาหารและพลังงาน อยู่บนฐานทางเศรษฐกิจที่พึ่งตนเองและแข่งขันได้ในเวทีโลก สามารถอยู่ในประชาคมภูมิภาคและโลกได้อย่างมีศักดิ์ศรี”

วิสัยทัศน์และพันธกิจ การพัฒนาประเทศในระยะ ๕ ปีของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาที่มีลำดับความสำคัญสูง ดังนี้

วิสัยทัศน์

“สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข ด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และมีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลง”

พันธกิจ

๑) สร้างสังคมเป็นธรรมและเป็นสังคมที่มีคุณภาพ ทุกคนมีความมั่นคงในชีวิต ได้รับการคุ้มครองทางสังคมที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม มีโอกาสเข้าถึงทรัพยากรและกระบวนการยุติธรรมอย่างเสมอภาค ทุกภาคส่วนได้รับการเสริมพลังให้สามารถมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนา ภายใต้ระบบบริหารจัดการภาครัฐที่

โปร่งใส เป็นธรรม

๒) พัฒนาคุณภาพคนไทยให้มีคุณธรรม เรียนรู้ตลอดชีวิต มีทักษะและการดำรงชีวิตอย่างเหมาะสมในแต่ละช่วงวัย สถาบันทางสังคมและชุมชนท้องถิ่นมีความเข้มแข็ง สามารถปรับตัวรู้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลง

๓) พัฒนาศูนย์การผลิตและบริการให้เข้มแข็งและมีคุณภาพบนฐานความรู้ ความคิดสร้างสรรค์ และภูมิปัญญา สร้างความมั่นคงด้านอาหารและพลังงาน ปรับโครงสร้างการผลิตและการบริโภคให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พร้อมสร้างความเชื่อมโยงกับประเทศในภูมิภาคเพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม

๔) สร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนการมีส่วนร่วมของชุมชน รวมทั้งสร้างภูมิคุ้มกันเพื่อรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติ

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

๑. วัตถุประสงค์

- ๑) เพื่อเสริมสร้างสังคมที่เป็นธรรมและเป็นสังคมสันติสุข
- ๒) เพื่อพัฒนาคนไทยทุกกลุ่มวัยอย่างเป็นองค์รวมทั้งทางกาย ใจ สติปัญญา อารมณ์คุณธรรม จริยธรรม และสถาบันทางสังคมมีบทบาทหลักในการพัฒนาคนให้มีคุณภาพ
- ๓) เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจให้เติบโตอย่างมีเสถียรภาพ คุณภาพ และยั่งยืน มีความเชื่อมโยงกับเครือข่ายการผลิตสินค้าและบริการบนฐานปัญญา นวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ในภูมิภาคอาเซียน มีความมั่นคงทางอาหารและพลังงาน การผลิตและการบริโภคเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นาไปสู่การเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ
- ๔) เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เพียงพอต่อการรักษาสมดุลของระบบนิเวศ และเป็นฐานที่มั่นคงของการพัฒนาประเทศ

๒. เป้าหมายหลัก

- ๑) ความอยู่เย็นเป็นสุขและความสงบสุขของสังคมไทยเพิ่มขึ้น ความเหลื่อมล้ำในสังคมลดลง สัดส่วนผู้ได้อยู่ใต้เส้นความยากจนลดลง และดัชนีภาพลักษณ์การคอร์รัปชันไม่ต่ำกว่า ๕.๐ คะแนน
- ๒) คนไทยมีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง มีสุขภาวะดีขึ้น มีคุณธรรม จริยธรรม และสถาบันทางสังคมมีความเข้มแข็งมากขึ้น
- ๓) เศรษฐกิจเติบโตในอัตราที่เหมาะสมตามศักยภาพของประเทศ ให้ความสำคัญกับการเพิ่มผลิตภาพรวมไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๓.๐ ต่อปี เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจของประเทศเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ให้มีไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๔๐.๐
- ๔) คุณภาพสิ่งแวดล้อมอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน เพิ่มประสิทธิภาพการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งเพิ่มพื้นที่ป่าไม้เพื่อรักษาสมดุลของระบบนิเวศ

๓. ตัวชี้วัด

- ๑) ดัชนีความอยู่เย็นเป็นสุข ดัชนีความสงบสุข สัดส่วนรายได้ระหว่างกลุ่มประชากรที่มีรายได้สูงสุดร้อยละ ๑๐.๐ กับกลุ่มที่มีรายได้ต่ำร้อยละ ๑๐.๐ สัดส่วนผู้ได้อยู่ใต้เส้นความยากจน สัดส่วนแรงงานนอกระบบที่สามารถเข้าถึงการคุ้มครองทางสังคม และดัชนีภาพลักษณ์การคอร์รัปชัน
- ๒) จำนวนปีการศึกษาเฉลี่ยของคนไทย ผู้เรียนทุกระดับการศึกษามีคุณธรรมจริยธรรม สัดส่วนประชากรที่เข้าถึงโครงข่ายคมนาคมและอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง จำนวนบุคลากรด้านการวิจัยและพัฒนา อัตราการป่วยด้วยโรคไม่ติดต่อ และดัชนีความอบอุ่นของครอบครัว
- ๓) อัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อ ผลิตภาพการผลิตรวม อันดับความสามารถใน

การแข่งขันทางเศรษฐกิจของประเทศ สัดส่วนมูลค่าผลิตภัณฑ์ของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ

๔) คุณภาพน้ำและอากาศ ร้อยละของพื้นที่ป่าไม้ต่อพื้นที่ประเทศ และสัดส่วนการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหัวเปรียบเทียบกับลำดับขั้นการพัฒนาที่แสดงโดยผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศต่อหัว(๑๐)

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนา

๔.๑ ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมในสังคม ให้ความสำคัญกับ

- (๑) การสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคมให้ทุกคนในสังคมไทยควบคู่กับการเสริมสร้างขีดความสามารถในการจัดการความเสี่ยงและสร้างโอกาสในชีวิตให้แก่ตนเอง
- (๒) การจัดบริการทางสังคมให้ทุกคนตามสิทธิขั้นพื้นฐาน เน้นการสร้างภูมิคุ้มกันระดับปัจเจก และสร้างการมีส่วนร่วมในกระบวนการตัดสินใจในการพัฒนาประเทศ
- (๓) การเสริมสร้างพลังให้ทุกภาคส่วนสามารถเพิ่มทางเลือกการใช้ชีวิตในสังคมและมีส่วนร่วมในเชิงเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองได้อย่างมีคุณค่าและศักดิ์ศรี
- (๔) การสานสร้างความสัมพันธ์ของคนในสังคมให้มีคุณค่าร่วมและตระหนักถึงผลประโยชน์ของสังคม และเสริมสร้างการบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส มีระบบตรวจสอบและการรับผิดชอบที่รัดกุม

๔.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน

- (๑) การปรับโครงสร้างและการกระจายตัวประชากรให้เหมาะสม
- (๒) การพัฒนาคุณภาพคนไทยให้มีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลง
- (๓) การส่งเสริมการลดปัจจัยเสี่ยงด้านสุขภาพอย่างเป็นองค์รวม
- (๔) การส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต
- (๕) การเสริมสร้างความเข้มแข็งของสถาบันทางสังคม

๔.๓ ยุทธศาสตร์ความเข้มแข็งภาคเกษตร ความมั่นคงของอาหารและพลังงาน

- (๑) การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติที่เป็นฐานการผลิตภาคเกษตรให้เข้มแข็งและยั่งยืน
- (๒) การเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพการผลิตภาคเกษตร
- (๓) การสร้างมูลค่าเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรตลอดห่วงโซ่การผลิต
- (๔) การสร้างความมั่นคงในอาชีพและรายได้ให้แก่เกษตรกร
- (๕) การสร้างความมั่นคงด้านอาหารและพัฒนาพลังงานชีวภาพในระดับครัวเรือนและชุมชน
- (๖) การสร้างความมั่นคงด้านพลังงานชีวภาพเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศและความเข้มแข็งภาคเกษตร

- (๗) การปรับระบบบริหารจัดการภาครัฐเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านอาหารและพลังงาน

๔.๔ ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

- (๑) การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจสู่การพัฒนาที่มีคุณภาพและยั่งยืน
- (๒) การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม
- (๓) การพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันที่มีประสิทธิภาพ เท่าเทียม และเป็นธรรม
- (๔) การบริหารจัดการเศรษฐกิจส่วนรวมอย่างมีเสถียรภาพ

๔.๕ ยุทธศาสตร์การสร้างเชื่อมโยงกับประเทศในภูมิภาคเพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม

- (๑) การพัฒนาความเชื่อมโยงด้านการขนส่งและระบบโลจิสติกส์ภายใต้กรอบความร่วมมือในอนุ

ภูมิภาคต่างๆ

- (๒) การพัฒนาฐานลงทุนโดยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระดับอนุภูมิภาค
- (๓) การสร้างความพร้อมในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
- (๔) การเข้าร่วมเป็นภาคีความร่วมมือระหว่างประเทศและภูมิภาคภายใต้บทบาทที่สร้างสรรค์ เป็นทางเลือกในการดำเนินนโยบายระหว่างประเทศในเวทีโลก
- (๕) การสร้างความเป็นหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจในภูมิภาคด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์การเคลื่อนย้ายแรงงาน และการส่งเสริมแรงงานไทยในต่างประเทศ
- (๖) การมีส่วนร่วมอย่างสำคัญในการสร้างสังคมนานาชาติที่มีคุณภาพชีวิต ป้องกันภัยจากการก่อการร้ายและอาชญากรรม ยาเสพติด ภัยพิบัติ และการแพร่ระบาดของโรคภัย
- (๗) การเสริมสร้างความร่วมมือที่ีระหว่างประเทศในการสนับสนุนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างมีจริยธรรมและไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งเปิดรับความร่วมมือกับองค์กรระหว่างประเทศที่ไม่แสวงหากำไร
- (๘) การเร่งรัดการใช้ประโยชน์จากข้อตกลงการค้าเสรีที่มีผลบังคับใช้แล้ว
- (๙) การส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นฐานการลงทุน และการประกอบธุรกิจในเอเชียรวมทั้งเป็นฐานความร่วมมือในการพัฒนาภูมิภาค
- (๑๐) การปรับปรุงและเสริมสร้างความเข้มแข็งของภาคีการพัฒนาภายในประเทศตั้งแต่ระดับชุมชนท้องถิ่น

๔.๖ ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

- (๑) การอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๒) การปรับกระบวนการพัฒนาและขับเคลื่อนประเทศเพื่อเตรียมพร้อมไปสู่การเป็นเศรษฐกิจและสังคมคาร์บอนต่ำและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- (๓) การยกระดับขีดความสามารถในการรองรับและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อให้สังคมมีภูมิคุ้มกัน
- (๔) การเตรียมความพร้อมรองรับกับภัยพิบัติทางธรรมชาติ
- (๕) การสร้างภูมิคุ้มกันด้านการค้าจากเงื่อนไขด้านสิ่งแวดล้อมและวิกฤตจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- (๖) การเพิ่มบทบาทประเทศไทยในเวทีประชาคมโลกที่เกี่ยวข้องกับกรอบความตกลงและพันธกรณีด้านสิ่งแวดล้อมระหว่างประเทศ เป็นการศึกษารายละเอียดและสร้างความเข้าใจในพันธกรณีติดตามสถานการณ์การเจรจาและท่าทีของประเทศต่างๆ พัฒนาบุคลากรภาครัฐเพื่อเสริมสร้างทักษะการเจรจาพัฒนาความร่วมมือในกลุ่มอาเซียนและประเทศคู่ค้าสำคัญ สนับสนุนการดำเนินงานตามพันธกรณีและข้อตกลงระหว่างประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๗) การควบคุมและลดมลพิษ มุ่งลดปริมาณมลพิษทางอากาศ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการขยะและน้ำเสียชุมชน พัฒนาระบบการจัดการของเสียอันตราย ขยะอิเล็กทรอนิกส์ และขยะติดเชื้อลดความเสี่ยงอันตราย การรั่วไหล การเกิดอุบัติเหตุจากสารเคมี และพัฒนาระบบเตือนภัย แจ้งเหตุฉุกเฉิน และระบบการจัดการเมื่อเกิดอุบัติเหตุด้านมลพิษ
- (๘) การพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและเป็นธรรมอย่างบูรณาการ มุ่งส่งเสริมสิทธิและพัฒนาศักยภาพชุมชนในการเข้าถึงและใช้ประโยชน์

ทรัพยากรธรรมชาติ ปรับปรุงกฎหมายเพื่อแก้ปัญหาความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงและใช้ประโยชน์ ทรัพยากรธรรมชาติของชุมชน ปรับนโยบายการลงทุนภาครัฐให้เอื้อต่อการอนุรักษ์และฟื้นฟู ผลักดันให้มีการ จัดเก็บภาษีสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างแรงจูงใจในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและลดการก่อกมลพิษ สร้างรายได้จากความหลากหลายทางชีวภาพ พัฒนาระบบฐานข้อมูลและระบบติดตามประเมินผลรวมทั้ง ส่งเสริมการศึกษาวจัยเพื่อสร้างระบบบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ

โดยสรุป การพัฒนาประเทศในระยะแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ จะเป็นการสร้างภูมิคุ้มกันในมิติต่างๆ ให้แก่ ปัจเจก ครอบครัว ชุมชน สังคม และประเทศ โดยใช้แนวคิดและทิศทางการพัฒนาประเทศสู่ความยั่งยืน ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงต่อเนื่องจากแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๐ พร้อมทั้งขยายการนำทุนของ ประเทศที่มีศักยภาพจาก ๓ ทุน ทั้งทุนสังคม ทุนเศรษฐกิจ และทุนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็น ๖ ทุน ได้แก่ ทุนมนุษย์ ทุนสังคม ทุนกายภาพ ทุนทางการเงิน ทุนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และทุนทาง วัฒนธรรมมาใช้ประโยชน์อย่างบูรณาการและเกื้อกูลกัน โดยเฉพาะการสร้างฐานทางปัญญาเพื่อเป็นภูมิคุ้มกัน ให้กับคนและสังคมไทยเป็นสังคมที่มีคุณภาพ ก้าวสู่สังคมและเศรษฐกิจสีเขียวที่มีแบบแผนการผลิตและบริโภค อย่างยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยนำความรู้และจุดแข็งของอัตลักษณ์ไทยมาปรับโครงสร้างเศรษฐกิจ บนฐานนวัตกรรมที่เข้มแข็ง เชื่อมโยงกับเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจในภูมิภาคอย่างรู้เท่าทัน สร้างความยั่งยืน ของภาคเกษตรและความมั่นคงด้านอาหารและพลังงาน รวมทั้งการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างระบบธรรมาภิบาลและความสมานฉันท์ในทุกภาคส่วนและทุกระดับ เป็น ฐานการพัฒนาประเทศที่มั่นคงและสมดุล มุ่งสู่การอยู่ร่วมกันในสังคมอย่างมีความสุขและเป็นธรรม

๓.๕ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ

สำหรับความสำคัญของการพัฒนาประเทศ จะต้องมีการพัฒนาแบบองค์รวม ยึดคนเป็นศูนย์กลางการ พัฒนา โดยต้องสร้างความสมดุลทั้งคน เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม ภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่พร้อมและ เพียงพอ

คณะรักษาความสงบแห่งชาติ หรือ คสช. National Council for Peace and Order (NCPO) เป็น คณะผู้ยึดอำนาจการปกครอง โดยรัฐประหารยึดอำนาจการปกครองเมื่อวันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๕๗ มีพลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา เป็นหัวหน้าคณะ

ยุทธศาสตร์ของ คสช. มีทั้งหมด ๙ ด้าน ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมในสังคม
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน
๓. ยุทธศาสตร์สร้างความเข้มแข็งภาคการเกษตร ความมั่นคงของอาหารและพลังงาน
๔. ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน
๕. ยุทธศาสตร์การสร้างการเชื่อมโยงกับประเทศในภูมิภาคเพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม
๖. ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
๗. ยุทธศาสตร์ในการปรับปรุง เปลี่ยนแปลงโครงสร้าง การบริหารงานของรัฐบาลให้เกิดประโยชน์ กับประชาชน ในการใช้บริการอย่างแท้จริง
๘. ยุทธศาสตร์ในเรื่องการปรับปรุงระบบโทรคมนาคม เทคโนโลยีของชาติให้เกิดความมั่นคงและยั่งยืน

ในอนาคตให้ทัดเทียมอาเซียน และประชาคมโลก

๙. ยุทธศาสตร์ในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต คอร์รัปชันอย่างยั่งยืน

ค่านิยมหลักของคนไทย ๑๒ ประการ เพื่อสร้างสรรค์ประเทศไทยให้เข้มแข็ง

๑. มีความรักชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ ซึ่งเป็นสถาบันหลักของชาติในปัจจุบัน
๒. ซื่อสัตย์ เสียสละ อดทน มีอุดมการณ์ในสิ่งที่ดีงามเพื่อส่วนรวม
๓. กตัญญูต่อพ่อแม่ ผู้ปกครอง ครูบาอาจารย์
๔. ใฝ่หาความรู้ หมั่นศึกษาเล่าเรียนทั้งทางตรง และทางอ้อม
๕. รักษาวัฒนธรรมประเพณีไทยอันงดงาม
๖. มีศีลธรรม รักษาความสัตย์ หวังดีต่อผู้อื่น เผื่อแผ่และแบ่งปัน
๗. เข้าใจเรียนรู้การเป็นประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขที่ถูกต้อง
๘. มีระเบียบวินัย เคารพกฎหมาย ผู้น้อยรู้จักการเคารพผู้ใหญ่
๙. มีสติรู้ตัว รู้คิด รู้ทำ รู้ปฏิบัติตามพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
๑๐. รู้จักดำรงตนอยู่โดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงตามพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รู้จักอดออมไว้ใช้เมื่อยามจำเป็น มีไว้พอกินพอใช้ ถ้าเหลือก็แจกจ่าย จำหน่าย และพร้อมที่จะขยายกิจการเมื่อมีความพร้อม โดยมีภูมิคุ้มกันที่ดี
๑๑. มีความเข้มแข็งทั้งร่างกาย และจิตใจ ไม่ยอมแพ้ต่ออำนาจฝ่ายต่ำ หรือกิเลส มีความละอายเกรงกลัวต่อบาปตามหลักของศาสนา
๑๒. คำนึงถึงผลประโยชน์ของส่วนรวม และของชาติมากกว่าผลประโยชน์ของตนเองอ้างอิงจาก กลุ่มยุทธศาสตร์และแผนการประชาสัมพันธ์ สำนักโฆษก สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี

๓.๖ นโยบายการพัฒนาเทศบาล

๑. นโยบายการพัฒนาทางด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ในเขตเทศบาลให้ได้รับความสะดวกสบาย ตามลำดับดังนี้

- ๑) จัดสร้างและปรับปรุงถนนทุกสาย ตรอก ซอยในชุมชนให้เป็นคอนกรีต หรือลาดยาง
- ๒) จัดสร้างถนนทุกสายในเขตเทศบาลให้ได้มาตรฐาน เพื่อความสะดวกในการสัญจรไปมาและขนส่งสินค้าการเกษตร
- ๓) ปรับปรุง และซ่อมแซมถนนลูกรัง ถนนคอนกรีต ถนนลาดยาง ที่ได้รับความเสียหายจากการกัดเซาะของน้ำในช่วงฤดูฝนที่ผ่านมา ให้อยู่ในสภาพที่ใช้การได้ดี
- ๔) ปรับปรุงระบบไฟฟ้าแสงสว่าง ตามถนน ตรอก ซอย ภายในเขตเทศบาล ให้ทั่วถึง รวมถึงติดตั้งไฟฟ้าบริเวณมุมอับ เพื่อป้องกันการมั่วสุม และป้องกันอันตรายอันอาจเกิดแก่ประชาชนในพื้นที่ และประชาชนทั่วไป รวมทั้งอำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชนในการสัญจรไปมาในช่วงเวลากลางคืน ซ่อมแซมไฟฟ้าที่ชำรุด รวมทั้งปรับปรุงภูมิทัศน์พร้อมติดตั้งไฟฟ้าแสงสว่างตลอดถนนสายชนบท-กุดรู พร้อมทั้งขยายเขตไฟฟ้าให้เพียงพอกับความต้องการ
- ๕) ปรับปรุง และขยายระบบประปา ภายในเขตเทศบาลให้ทั่วถึง
- ๖) พัฒนาแหล่งน้ำ ขุดลอก พื้นพื้ห้วย คลอง พร้อมทำถนน ไฟฟ้าเลียบคลองเพื่อเมผลผลิตทางการเกษตร สร้างงาน สร้างอาชีพ
- ๗) แก้ปัญหาน้ำท่วม โดยเฉพาะ หมู่ที่ ๑ , ๒ , ๓ และหมู่ที่ ๖ จัดทำระบบระบายน้ำที่มีประสิทธิภาพ โดยจัดระบบระบายน้ำให้มีมาตรฐาน จัดทำบ่อบำบัดรองรับน้ำเสีย

๒. นโยบายการพัฒนาด้านสังคม

ความจำเป็นในการพัฒนาทางสังคม ซึ่งประกอบด้วย การศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม การสาธารณสุขและการพัฒนาชุมชน ถือเป็นงานที่สำคัญ เพราะจะเป็นพื้นฐานคุณภาพชีวิตของประชาชน อันเป็นรากฐานที่สำคัญในการพัฒนาประเทศ จึงมีนโยบายที่ต้องดำเนินการดังนี้

ด้านการศึกษา

๑) จัดสร้างศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้มีมาตรฐาน เพื่อเตรียมเด็กเล็กทั้งด้านร่างกาย สังคม อารมณ์และสติปัญญาให้พร้อมก่อนเข้าสู่วัยเรียนระดับประถมศึกษา

๒) ส่งเสริมโอกาสทางการศึกษาของนักเรียน นักศึกษาในเขตเทศบาล โดยจัดหาทุนการศึกษาให้เพียงพอ

๓) สนับสนุน และส่งเสริมบุคลากรของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของเทศบาลตำบลแวงใหญ่ ให้มีความรู้และประสบการณ์ในการทำงานมากขึ้น โดยการจัดส่งบุคลากรไปอบรม

๔) ติดตั้งระบบ WIFI (อินเทอร์เน็ตไร้สาย) ให้ครอบคลุมทั้ง ๗ หมู่บ้านในเขตเทศบาล

๕) จัดหาครุภัณฑ์การศึกษา เช่น เครื่องคอมพิวเตอร์ โต๊ะ เก้าอี้ สื่อการเรียนการสอน สำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของเทศบาลตำบลแวงใหญ่ และจัดหาวัสดุเครื่องแต่งกาย เช่น ชุดนักเรียน ชุดกีฬา รวมทั้งวัสดุและอุปกรณ์เครื่องเล่นสำหรับเด็กเล็กต่างๆ ให้เพียงพอ รวมทั้ง จะพัฒนาและปรับปรุงอาคารสถานที่ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของเทศบาล

ด้านศาสนาและศิลปวัฒนธรรม

๑) ส่งเสริมและสนับสนุนงานประเพณีต่างๆ ในเขตเทศบาล เช่น ประเพณีแห่เทียนเข้าพรรษา ประเพณีงานสงกรานต์รดน้ำดำหัวขอพรผู้สูงอายุ ประเพณีลอยกระทง และงานประเพณีอื่นๆของท้องถิ่น

๒) จัดงานฉลองปูหลวงกลางให้ยิ่งใหญ่ โดยเพิ่มจำนวนวันเวลาและกิจกรรม

๓) ส่งเสริมให้บุคลากรเทศบาล ได้ความรู้ด้านการศาสนา โดยเข้าร่วมอบรมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๔) อนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น โดยรวบรวมจัดทำเป็นเอกสารหลักฐานเผยแพร่

๕) บูรณะ ซ่อมแซมสถานที่ที่ประชาชนเคารพ สักการะแต่ละหมู่บ้าน ให้มีความมั่นคง สวยงาม เช่น ศาลปู่ตาหมู่บ้านต่างๆ

ด้านการพัฒนาชุมชน

๑) ให้ประชาชนในพื้นที่ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาเทศบาล โดยการสำรวจความคิดเห็น และสำรวจความต้องการของประชาชนในพื้นที่ ว่า ต้องการให้เทศบาลพัฒนา และส่งเสริมด้านใดมากที่สุด โดยจัดลำดับความสำคัญของปัญหาแต่ละหมู่บ้าน แล้วนำมากำหนดลงในแผนพัฒนาเทศบาล ต่อไป

๒) ให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลทั้งในระยะสั้น ๑ ปี ระยะปานกลาง ๓ ปี และระยะยาว ๕ ปี

๓) จัดทำผังเมืองรวมเพื่อรองรับการเจริญเติบโตของเมือง โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วม

๔) จัดทำโครงการเทศบาลเคลื่อนที่ โดยประสานหน่วยงานภาครัฐ ในพื้นที่และนอกพื้นที่ เข้ามามีส่วนร่วม โดยหมุนเวียนไปตามหมู่บ้านต่างๆ ในเขตเทศบาล เพื่อออกบริการประชาชนในพื้นที่ เช่น การเสียภาษี บริการจดทะเบียนพาณิชย์ แก่ร้านค้า ผู้ประกอบการต่างๆ บริการด้านสาธารณสุข การให้ความรู้ในเรื่องการขออนุญาตปลูกสร้างอาคาร เป็นต้น

๕) ให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการตรวจสอบงานจัดซื้อจัดจ้างของเทศบาล เพื่อความโปร่งใส

๓. นโยบายการพัฒนาทางด้านการเมืองและการบริหาร

การดำเนินกิจกรรมด้านการเมืองและการจัดระบบกระบวนการบริหาร นับว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะผลักดันให้การบริหารด้านต่างๆ ประสบความสำเร็จ เกิดประสิทธิภาพต่อส่วนรวมและท้องถิ่น จึงกำหนดนโยบายดำเนินการ ดังนี้

- ๑) ปฏิรูประบบการทำงานภายในเทศบาล ลดขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อให้การบริการประชาชนมีประสิทธิภาพ สะดวก รวดเร็ว
- ๒) จัดตั้งศูนย์เรียนรู้ปัญหาและบริการสายตรงกับนายก
- ๓) พัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลแวงใหญ่ให้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการทำงานมากขึ้น โดยจะส่งเข้ารับการอบรมฝึกฝน และเสริมทักษะในการทำงาน จากหน่วยงานรัฐ หรือเอกชน เพื่อนำมาพัฒนาเทศบาลให้มีความเจริญก้าวหน้า ยิ่งขึ้น
- ๔) ส่งเสริมความก้าวหน้าของบุคลากรเทศบาลในการรับราชการ โดยจะคำนึงถึงสิทธิและประโยชน์ที่ควรจะได้รับ ทั้งนี้ ตามที่กฎหมาย และระเบียบกำหนด เป็นสำคัญ
- ๕) จัดหาเครื่องมือในการทำงานให้เพียงพอ เช่น เครื่องคอมพิวเตอร์ พร้อมอุปกรณ์ จัดหารถยนต์ส่วนกลางมาเพิ่มเติม เพื่อใช้ในการติดต่อราชการ
- ๖) พัฒนาและปรับปรุงอาคารสำนักงานเทศบาลให้มีพื้นที่ใช้สอยมากขึ้น เพื่อบริการขยายตัว ในอนาคต
- ๗) ส่งเสริมให้บุคลากรเทศบาลได้รับการอบรมทางด้านการศาสนา เพื่อขัดเกลาจิตใจให้สะอาดปราศจากอคติต่างๆ เช่น การอบรมวิปัสสนา การฟังพระธรรมเทศนา เป็นต้น
- ๘) จัดหาเครื่องมือและเครื่องใช้ที่จำเป็น ไว้เพื่อบริการประชาชนเพิ่มเติม เช่น จัดหาเต็นท์ เก้าอี้ โต๊ะ

๔. นโยบายการพัฒนาด้านพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

- ๑) ส่งเสริมสวัสดิการและการสังคมสงเคราะห์ ผู้สูงอายุ ผู้พิการ คนด้อยโอกาสให้ทั่วถึง
- ๒) จัดทำโครงการยกระดับคุณภาพชีวิต แก่ ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ยากไร้ขาดที่พึ่ง ผู้ยากจน โดยประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้มาช่วยเหลือ และจะสนับสนุนงบประมาณตามความเหมาะสม และจำเป็น
- ๓) ส่งเสริมการออกกำลังกายและการเล่นกีฬา มีชมรมและที่เต้นแอโรบิกทุกหมู่บ้าน จัดทำสวนสุขภาพเพื่อเป็นสถานที่ออกกำลังกายให้กับประชาชนทุกเพศวัย
- ๔) จัดทำลานกีฬาประจำชุมชนและจัดหาวัสดุกีฬาให้กับหมู่บ้าน
- ๕) ส่งเสริมเยาวชน โดยหาสถานที่ ตั้งงบประมาณสนับสนุนให้เยาวชนได้แสดงออก เช่น เล่นกีฬา เล่นดนตรี กิจกรรมอื่นๆ
- ๖) จัดการแข่งขันกีฬาเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างชุมชนต่างๆ ในเขตเทศบาล โดยแข่งขันกีฬาประเภทต่างๆ โดยเน้นความรัก ความสามัคคีของชุมชน เป็นหลัก
- ๗) จัดทำโครงการออกตรวจสุขภาพประชาชนทุกหมู่บ้าน ในเขตเทศบาล โดยประสานขอความร่วมมือจากโรงพยาบาลแวงใหญ่ จัดส่งหน่วยบริการตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ ออกไปบริการประชาชนร่วมกับเทศบาล
- ๘) รณรงค์ป้องกันโรคต่างๆ เช่น โรคไข้เลือดออก โรคไข้หวัดใหญ่ และอื่นๆ โดยร่วมกับโรงพยาบาลแวงใหญ่
- ๙) จัดหน่วยบริการฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า ให้ทั่วถึงทุกหมู่บ้านในเขตเทศบาล
- ๑๐) จัดทำโครงการฝึกอบรม อปพร.แก่ประชาชน ทุกปี รวมทั้งฝึกอบรมฟื้นฟูแก่ อปพร.ที่ผ่านการอบรมไปแล้ว เพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ให้มากขึ้น

- ๑๑) จัดฝึกอบรมด้านการป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัยแก่พนักงานเทศบาล ลูกจ้าง พนักงานจ้าง เทศบาล โดยเชิญวิทยากรที่มีความรู้ และประสบการณ์ จาก ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย มาฝึกอบรม รวมทั้ง ขยายผลไปยังประชาชนในพื้นที่ ให้ได้รับความรู้ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเบื้องต้น ด้วย
- ๑๒) ส่งเสริมและปรับปรุงประสิทธิภาพการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จัดหาอุปกรณ์ดับเพลิงให้เพียงพอและมีความพร้อมในการทำงานตลอด ๒๔ ชั่วโมง
- ๑๓) มีรถฉุกเฉินเพื่อรองรับการบริการเหตุฉุกเฉินแก่ประชาชนภายในเขตเทศบาลตำบลแวงใหญ่ ๑ ตำบล ๑ หน่วยกู้ชีพ ตลอด ๒๔ ชั่วโมง
- ๑๔) จัดสรรงบประมาณสนับสนุนวัด โรงเรียน ตำรวจ อสม. อบพร. กลุ่มอาชีพฯ และกลุ่มอื่นๆ ที่จดทะเบียนตามระเบียบ
- ๑๕) จัดทำโครงการจัดหาเครื่องกันหนาวแก่ประชาชนในพื้นที่ในช่วงฤดูหนาว
- ๑๖) ติดตั้งกระจกโค้งตามแยกที่อันตราย เพื่อป้องกันอุบัติเหตุ

๕. นโยบายพัฒนาด้านเศรษฐกิจและส่งเสริมอาชีพ

ความเจริญทางด้านเศรษฐกิจ มีความสำคัญต่อการพัฒนาในทุกระดับและควบคู่ไปกับการพัฒนาทางด้านสังคมและการเมือง ซึ่งมีนโยบายดังนี้

- ๑) ส่งเสริมและสนับสนุนกลุ่มอาชีพต่างๆ และอุตสาหกรรมในครัวเรือน
- ๒) จัดทำและส่งเสริมการท่องเที่ยวการเกษตรเชิงอนุรักษ์รอบห้วยหนองเอี่ยน โดยส่งเสริมการปลูกพืชผัก ทำนาปรัง รวมถึงจัดทำถนนให้ได้มาตรฐานพร้อมติดตั้งไฟฟ้า
- ๓) พัฒนาตลาดสดเทศบาลให้เป็นตลาดสดน่าซื้อ โดยการปรับปรุงภายในตลาดให้สะอาด สวยงามและจัดทำที่จอดรถให้เพียงพอ จัดตลาดนัดการเกษตรเป็นแหล่งจำหน่ายสินค้า

๖. นโยบายการพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ๑) จัดทำโครงการปลูกไม้ดอก ไม้ประดับ ตามถนนสายต่างๆ และสวนสาธารณะในเขตเทศบาลให้สวยงาม
- ๒) ปรับปรุงการบริการจัดเก็บขยะมูลฝอยตามบ้านเรือนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น จัดหารถบรรทุกขยะ อุปกรณ์คัดแยกขยะ และพนักงานให้เพียงพอ
- ๓) จัดทำสวนสาธารณะเพื่อเป็นสถานที่ออกกำลังกาย และพักผ่อนหย่อนใจให้แก่ประชาชน
- ๔) ปรับปรุงสภาพแวดล้อมภายในบริเวณสำนักงานเทศบาลตำบลแวงใหญ่ให้สวยงาม สะอาด ร่มรื่น
- ๕) ร่วมรณรงค์การปลูกป่ากับประชาชน โดยจัดทำโครงการ กิจกรรมปลูกป่าในวันสำคัญต่างๆ

